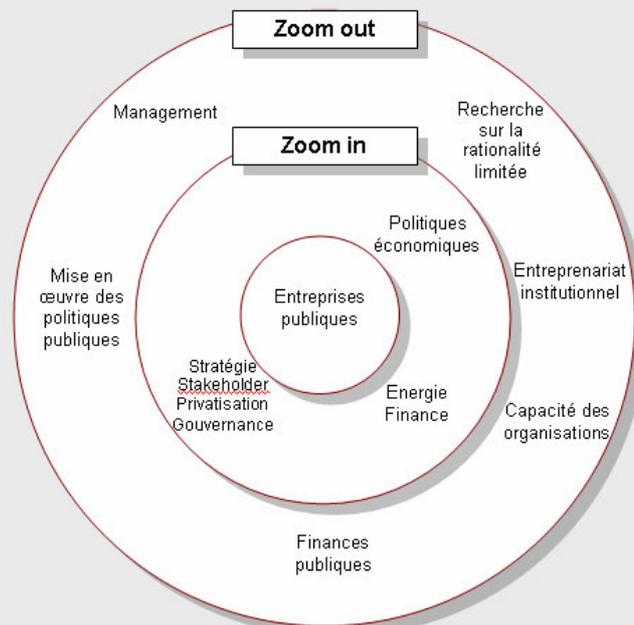


Centre de recherche sur la gouvernance des entreprises publiques et  
l'intérêt général



**BULLETIN DE VEILLE**  
Volume 2 No 6  
23 juin 2008



École nationale d'administration publique  
Télé-université de l'université du Québec à Montréal

Le Bulletin de veille du CERGO fait connaître diverses perspectives touchant la gouvernance des entreprises publiques et l'intérêt général.

Dans ce numéro, nous vous présentons

- Des articles scientifiques sur les intérêts de recherche du CERGO;
- Un rappel sur la chronique du secteur public économique de la Revue française d'administration publique
- Un dossier de presse sur la crise pétrolière actuelle.

Bonne lecture!

## ÉVÉNEMENTS A VENIR / COLLOQUES ET CONGRÈS

Titre	<b>COLLOQUE INTERNATIONAL : "Regards croisés sur les mutations du travail"</b>
Organisateur	Département des relations industrielles de la Faculté des sciences sociales, en collaboration avec un comité de partenaires du monde du travail au Québec, le gouvernement du Québec et l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (France).
Lieu/Date	Québec, Université Laval, 27, 28 et 29 août 2008
Lien	<a href="http://www.rti.ulaval.ca/mutationsdutavail/cms/index.php">http://www.rti.ulaval.ca/mutationsdutavail/cms/index.php</a>
Informations	<p>Plusieurs sujets d'actualité seront abordés dans le cadre de ce colloque, tels que par exemple, les caractéristiques du travail contemporain, les nouvelles problématiques de santé au travail, les formes d'organisation à introduire pour des performances économiques recherchées, la conciliation des besoins de flexibilité des entreprises et la sécurité des travailleurs. On y discutera également des innovations sociales à mettre en œuvre pour le développement des communautés locales, des modes d'ancrage territorial des entreprises et de leurs conséquences sur l'emploi ainsi que des facteurs favorisant une économie florissante dans un monde en constant changement. Information et inscription au colloque.</p> <p><b><u>Pour toute information, contacter :</u></b> <b>Catherine Beaudet</b> <b>Téléphone :</b> 418-803-3860 /Télécopieur : 418-266-1792 <b>Courriel :</b> <a href="mailto:catherine.beaudet@azimutsqe.com">catherine.beaudet@azimutsqe.com</a></p> <p><b><u>Source: Site internet, Faculté des sciences sociales, Département des relations industrielles, Université Laval</u></b></p>

## ARTICLES ET MONOGRAPHIES

### ADMINISTRATION ET FONCTION PUBLIQUES

<b>Titre</b>	<b>Livre blanc sur l'avenir de la fonction publique : faire des services publics et de la fonction publique des atouts pour la France (Rapport Silicani)</b>
<b>Auteur</b>	<b>Jean Ludovic Silicani</b>
<b>Provenance</b>	<b>Ministère du budget, des comptes publics et de la fonction publique, Secrétariat d'État à la fonction publique, France, 2008, 236 pages.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.fonction-publique.gouv.fr/article1185.html">http://www.fonction-publique.gouv.fr/article1185.html</a>  LIVRE BLANC DISPONIBLE EN FORMAT PDF <a href="http://www.ladocumentationfrancaise.fr/rapports-publics/084000231/index.shtml">http://www.ladocumentationfrancaise.fr/rapports-publics/084000231/index.shtml</a>
<b>Résumé</b>	Les quarante propositions du livre blanc s'articulent autour de six orientations : préciser, diffuser et faire vivre les valeurs du service public et de la fonction publique ; clarifier les missions du service public et rénover le management de la fonction publique ; refonder et simplifier l'organisation statutaire générale pour construire une fonction publique de métiers ; redéfinir la place et la nature du contrat dans la fonction publique pour en faire meilleur usage ; rendre plus attractive et plus mobile la carrière des agents publics et permettre une véritable gestion des ressources humaines des collectivités publiques ; renforcer le pilotage général de fonction publique.  <b>Source : Site Internet La Documentation française</b>

<b>Titre</b>	<b>La fonction publique du Canada au 21e siècle - Destination: L'excellence</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Katherine Baird et Ian Green</b>
<b>Provenance</b>	<b>Forum des politiques publiques, Mai 2008,</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.newswire.ca/en/releases/archive/May2008/21/c2601.html">http://www.newswire.ca/en/releases/archive/May2008/21/c2601.html</a>  <a href="http://www.forumpp.ca">www.forumpp.ca</a>
<b>Résumé</b>	Au terme de 18 mois de recherches, d'analyses et de consultations, le Forum des politiques publiques publie son rapport sur la fonction publique du Canada, La fonction publique du Canada au 21e siècle - Destination : L'excellence. Financé par des commanditaires du secteur privé, le rapport combine un diagnostic, une discussion et dix recommandations pour l'amélioration de la fonction publique. Il est le résultat d'une consultation pancanadienne qui comprenait 14 tables

	<p>rondes et 50 entrevues avec des Canadiens éminents, ainsi que de comparaisons avec d'autres fonctions publiques, d'analyses de réformes antérieures et de consultations avec des dirigeants d'entreprises et du gouvernement, des décideurs, d'éventuelles recrues de la fonction publique, des étudiants et des gestionnaires. Le rapport comporte dix recommandations pour une réforme de la fonction publique dont les grands axes seraient de promouvoir des cultures organisationnelles efficaces, de permettre et de renforcer un leadership robuste et de parvenir à une responsabilisation moderne.</p> <p><b>Source : Site Internet CNW - Telbec</b></p>
--	--

<b>Titre</b>	<b>The Challenges Facing Public Managers. Improving Public Management Through Research</b>
<b>Auteur</b>	<b>IBM, Center for The Business of Government</b>
<b>Provenance</b>	<b>IBM, USA, 2008</b>
<b>Lien</b>	<p><a href="http://www.uquebec.ca/observgo/liste.cfm?numero=04-06-08&amp;lang=0">http://www.uquebec.ca/observgo/liste.cfm?numero=04-06-08&amp;lang=0</a></p> <p><u>DOCUMENT DISPONIBLE EN FORMAT PDF</u>  <a href="http://www.uquebec.ca/observgo/fichiers/59058_GRA-1.pdf">http://www.uquebec.ca/observgo/fichiers/59058_GRA-1.pdf</a></p>
<b>Résumé</b>	<p>Ayant pour objectif d'améliorer la gouvernance aux États-Unis, les auteurs du présent document de travail cernent dix défis importants auxquels feront face les gestionnaires publics américains au cours de la prochaine décennie. Les auteurs insistent notamment sur les défis liés à l'équilibre budgétaire, au renouvellement de la fonction publique, au gouvernement électronique et aux technologies de l'information, à la sous-traitance et à la protection de l'environnement.</p> <p><b><u>Source – Observgo - Observatoire en collaboration Bibliothèque ENAP</u></b></p>

## ECONOMIE

<b>Titre</b>	<b>Keynes et Commons : Histoires parallèles, Destins croisés</b>
<b>Auteur</b>	<b>Slim Thabet</b>
<b>Provenance</b>	<b>L'économie politique, no. 38, 2008, pp. 77 à 100.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=LECO&amp;ID_NUMPUBLIE=LECO_038&amp;ID_ARTICLE=LECO_038_0077">http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=LECO&amp;ID_NUMPUBLIE=LECO_038&amp;ID_ARTICLE=LECO_038_0077</a>  <u>ARTICLE DISPONIBLE EN FORMAT PDF</u>
<b>Résumé</b>	<p>Que savons-nous sur les itinéraires parallèles et les destins croisés de ces deux grands économistes, que sont Keynes et Commons ? C'est ce que l'auteur cherche à découvrir, en se fixant comme objectif de montrer que, pour peu que l'on veuille s'en donner la peine, on parvient à retrouver le spectre de Keynes à Madison, chez Commons, et à apercevoir, même furtivement l'ombre de Commons à Cambridge.</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Un réexamen de la relation non linéaire entre déficits budgétaires et croissance économique</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Alexandru Minea et Patrick Villieu</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue économique, Vol. 59, 2008, pp. 561 à 570.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0561">http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0561</a>
<b>Résumé</b>	<p>Les auteurs proposent un modèle économique simple mettant en évidence un effet non linéaire entre les déficits budgétaires et la croissance économique, en fonction du ratio de dette publique sur PIB. Lorsque la dette publique est faible, l'impact du déficit est positif, car la hausse de la charge de la dette peut être absorbée par une réduction des dépenses publiques de consommation. En revanche, lorsque la dette est élevée, il n'est plus possible d'abaisser les dépenses de consommation publique, et l'ajustement s'opère par les dépenses d'investissement, de sorte que la relation entre déficit et croissance économique devient négative. Nous tentons de confirmer la robustesse de ce résultat à l'aide d'une analyse empirique portant sur dix-neuf pays de l'OCDE. Les estimations des auteurs soutiennent l'existence d'une relation non linéaire entre déficit et croissance, en fonction du ratio de dette publique.</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Fluctuations macroéconomiques et dette publique</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Audrey Desbonnet et Sumudu Kankanamge</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue économique, Vol. 59, 2008, pp. 583 à 593.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0583">http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0583</a>
<b>Résumé</b>	<p>Les résultats traditionnels de neutralité ou d'impact négatif de la dette publique sont remis en cause dès que l'on quitte le cadre de marchés complets. Woodford [1990] et surtout Aiyagari et McGrattan [1998] montrent qu'en présence de risque idiosyncrasique sur le marché du travail et de contraintes de crédit un ratio dette/pib positif est souhaitable. Dans cet article, les auteurs évaluent l'impact des fluctuations macroéconomiques sur le niveau de dette publique lorsque les marchés sont incomplets. Les fluctuations macroéconomiques créent un effet fluctuation de l'emploi et un effet fluctuation des prix qui modifient la nécessité et le coût de l'épargne de précaution. En conséquence, un niveau de dette publique plus élevé que dans un simple cadre idiosyncrasique est souhaitable pour l'économie.</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

## ECONOMIE POLITIQUE

<b>Titre</b>	<b>Sociologie critique d'un socialisme de gouvernance</b>
<b>Auteur</b>	<b>Roland Guillon, Préface de Claude Serfati</b>
<b>Provenance</b>	<b>Collection « Logiques Sociales », 2008, 172 pages.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.betapolitique.fr/Sociologie-critique-d-un-06480.html">http://www.betapolitique.fr/Sociologie-critique-d-un-06480.html</a>
<b>Résumé</b>	<p>L'auteur analyse ici la doctrine d'un acteur essentiel de la vie politique française : le Parti socialiste. Il décrit comment ce dernier s'est dispersé au fil des décennies dans une constellation d'agendas de gouvernance, et a réduit ses projets de mobilisation sociale. A ce qu'il appelle un « socialisme de gouvernance », trop strictement national, et dépendant des normes d'ajustement libérales, l'auteur oppose un « socialisme de réforme », fondé sur une critique sociale au service du bien commun. Sa démarche s'appuie sur une sociologie des rapports sociaux à l'échelle d'une globalisation capitaliste où se croisent les classes sociales et les communautés.</p> <p><b>Source : Site Internet Betapolitique</b></p>

## ÉCONOMIE DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

<b>Titre</b>	<b>Ouverture, réformes et économie du changement climatique</b>
<b>Auteurs</b>	<b>OCDE</b>
<b>Provenance</b>	<b>OCDE, Paris, 4-5 juin 2008</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.oecd.org/document/11/0,3343,en_2649_201185_407788_91_1_1_1_1,00.html">http://www.oecd.org/document/11/0,3343,en_2649_201185_407788_91_1_1_1_1,00.html</a>
<b>Résumé</b>	<p>La France a présidé la réunion du Conseil de l'OCDE au niveau des Ministres consacrée au thème : Ouverture, réformes et économie du changement climatique. À la suite de la décision de la RCM de 2007, elle se félicite que, pour la première fois cette année, les pays candidats (Chili, Estonie, Fédération de Russie, Israël, Slovaquie) et les pays de l'Engagement renforcé (Afrique du Sud, Brésil, Inde, Indonésie, République populaire de Chine) aient participé à l'ensemble des sessions de la Réunion ministérielle. Dans ce contexte, les Ministres saluent également le Rapport sur l'adhésion ainsi que le Rapport sur l'Engagement renforcé intitulé « Vers un partenariat renforcé entre les grandes économies émergentes et l'OCDE ». À cela s'ajoutent les consultations fructueuses avec des représentants du monde de l'entreprise et de l'industrie (BIAC), d'organisations syndicales (TUAC) et plus généralement de la société civile à l'occasion du Forum de l'OCDE.</p> <p><b>Source : Site Internet OCDE</b></p>

## ÉNERGIE

<b>Titre</b>	<b>From State Monopoly to Renewable Portfolio : Restructuring China's electric Utility</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Chunbo Ma and Lining He</b>
<b>Provenance</b>	<b>Energy Policy, Vol. 36, Issue 5, ay 2008, pg. 1697.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1456847891&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751288&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1456847891&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751288&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>Deregulation and decentralization in the electricity sector have thrived worldwide since the early 1980s. China also started restructuring its electricity industry since the mid-1980s. The reform shares many common features with restructuring practices in other countries and exhibits some unique characteristics as well. To some extent, two features, namely governmental administrative departments' dual role of government and business inherited from a highly centralized planned economy, and the coal-intensive nature of power generation, has determined many aspects of the evolution of China's electric power</p>

	<p>sector. This paper aims to provide a comprehensive account of the process with some emphasis on recent developments. We also identify some of the features that are similar to electricity market reforms in other countries and, most importantly, those that characterize the uniqueness of the restructuring practices in China's electricity industry through investigating the administrative framework, price and investment mechanisms, and associated legislation and policy settings at each of the five stages in the evolution of the electric utility sector. The paper concludes with a discussion and summary of some generic characteristics and remaining challenges.</p> <p><u>Source: ProQuest / Banque de données de L'ÉNA</u></p>
--	--

<b>Titre</b>	<b>Impacts of Market-based Environmental and Generation Policy on Scrubber Electricity Usage</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Allen Bellas and Ian Lange</b>
<b>Provenance</b>	<b>The Energy Journal, Vol. 29, Issue 2, 2008, pg. 151.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=1&amp;did=1460980331&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751288&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=1&amp;did=1460980331&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751288&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>The introduction of scrubbers as a means of controlling sulfur dioxide (SO<sub>2</sub>) emissions from stationary sources coincided with the implementation of the Clean Air Act of 1970. Since that time, there have been many policy changes affecting the electricity generation industry. These changes can be characterized as moving from direct regulation toward market-based incentives, both in deregulation or restructuring of power markets and adoption of market-based environmental regulation. These changes provide natural experiments for investigating whether the form of regulation can alter the rate of technological progress. This paper analyzes changes in scrubbers' use of electricity (also known as parasitic load) in relation to regulatory policy regimes. Results show that restructured electricity markets led to innovations that reduced parasitic load considerably (35-45%). Conversely, the change to a cap-and-trade system for SO<sub>2</sub> has not led to similar reductions.</p> <p><u>Source: ProQuest / Banque de données de L'ÉNA</u></p>

<b>Titre</b>	<b>Electricity Market Monitoring and the Economics of Regulation</b>
<b>Auteur</b>	<b>Robert J. Michaels</b>
<b>Provenance</b>	<b>California State University, Fullerton, Department of Economics, February 10, 2007</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=964308">http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=964308</a>
<b>Résumé</b>	<p>Restructuring of wholesale electricity markets in the U.S. has brought new institutions known as Regional Transmission Organizations (RTO) and Market Monitoring Institutions (MMI) that oversee competition in the energy markets that they operate. Both regulators and external observers have viewed MMIs as impartial observers whose intended to police these exchanges against the exercise of market power. The economics of regulation generally questions (but does not always reject) public interest interpretations on grounds that interest groups use politics and regulatory procedure to shape institutions to their advantage. MMIs in fact originated as a strategic initiative by California's large utilities in connection with that state's restructuring, intended to advantage them against competitors. The responses of MMIs to the economically efficient practice of "virtual bidding" in RTOs differed with the relative strengths of different interests in the governance of those organizations. As policy, the Federal Energy Regulatory Commission should re-examine its endorsement of MMIs and consider centralizing their functions.</p> <p><b>Source : Site Internet / SSRN / Social Science Research Network</b></p>

## FINANCES PUBLIQUES

<b>Titre</b>	<b>Finances publiques, gouvernance et intérêt général : les sociétés d'état au Québec</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Luc Bernier et Luc Farinas</b>
<b>Provenance</b>	<b>Éthique publique. Revue internationale d'éthique sociétale et gouvernementale. Vol. 10, No. 1, Printemps 2008, pp. 72-82.</b>
<b>Lien</b>	Aucun lien
<b>Résumé</b>	Aucun résumé disponible

<b>Titre</b>	<b>Mutation de référentiel et déficit démocratique. À propos du déséquilibre fiscal municipal</b>
<b>Auteur</b>	<b>Gérard Divay</b>
<b>Provenance</b>	<b>Éthique publique. Revue internationale d'éthique sociétale et gouvernementale, Vol. 10, No. 1, Printemps 2008.</b>
<b>Lien</b>	Aucun lien
<b>Résumé</b>	Aucun résumé disponible

<b>Titre</b>	<b>Les finances publiques comme expression des solidarités : enjeux éthiques et choix politiques</b>
<b>Auteu</b>	<b>Romain Lortille Bruel et Frédéric Lesemann</b>
<b>Provenance</b>	<b>Éthique publique. Revue internationale d'éthique sociétale et gouvernementale. Vol. 10, No. 1, Printemps 2008, pp. 83-93.</b>
<b>Lien</b>	Aucun résumé
<b>Résumé</b>	Aucun résumé

## GOVERNANCE

<b>Titre</b>	<b>Models of governance and the Changing Role of the Board in the “Modernised” UK Health Sector</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Rachael Addicatt</b>
<b>Provenance</b>	<b>Journal of Health Organization and Management, Vol. 22, Issue 2, 2008, pg. 147.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=1&amp;did=1487919411&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1212552703&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=1&amp;did=1487919411&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1212552703&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>The aim of this paper is to show that there has been an increasing focus on networks as a model of service delivery and governance in the UK public sector. As an early example, managed clinical networks for cancer were initially considered to represent an ideological move towards a softer model of governance, with an emphasis on moving across the vertical lines that were strengthened or established during the new public management (NPM) movement of the 1990s. The NPM ideology of the 1990s emphasised the role of Boards and powerful non-executives in governing public services. This paper seeks to explore the role of the Board in the UK health sector under the apparent emerging "post-NPM" ideological framework of accountability.</p> <p>Design/methodology/approach - The paper is based on findings from five comparative case studies of managed clinical networks for cancer in London. Findings.</p> <p><b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Seeing the State : Governance and Governmentality</b>
<b>Auteur</b>	<b>Ajit Karnik</b>
<b>Provenance</b>	<b>Economic Development and Cultural Change Vol. 56, Issue 3, April 2008, pg. 721.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=2&amp;did=1480195961&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256325&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=2&amp;did=1480195961&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256325&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>Seeing the State: Governance and Governmentality in India, by Stuart Corbridge, Glyn Williams, Manoj Srivastava, and Rene Veron, is reviewed.</p> <p><b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Democracy and Private Property : Governance of a Three-Party Public-Private Partnership</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Sven-Olof Yrjö Collin, Elin Smith</b>
<b>Provenance</b>	<b>Public Organization Review, Vol. 8, Issue 1, March 2008, pg. 53.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1459155141&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751289&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1459155141&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751289&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>This paper contributes to the study of efficient governance of public-private partnerships (PPPs) through an inductive comparative case study of three riding schools in Sweden. Each school is a three-party PPP between a private firm, a democratic nonprofit association, and a municipality. The results indicate that efficient PPPs mixing private, collective, and communal interests can be established through an adaptive governance strategy. The private firm can shield the democratic association from market influence through adapting to market conditions; the municipality can create a governance strategy; and the democratic association can focus on providing riding services and fostering democratic governance.</p> <p><b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>The Impact of Ethical Rating on Canadian Security Performance : Portfolio Management and Corporate Governance Implications</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Klaus Fischer and Nabil Khoury</b>
<b>Provenance</b>	<b>University of Quebec at Montreal, Faculty of Management, 2007</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=664663">http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=664663</a>
<b>Résumé</b>	<p>One approach that is gaining in popularity among portfolio managers uses ethical ratings, published by specialized research organizations, to screen securities for portfolio selection. Portfolio managers can thus gain a better understanding of the phenomenon and adopt a better and more consistent approach to ethical investment. By the same token, board of directors can measure the impact of their ethical policies on the market performance of the stock of their company. This paper provides new evidence about the impact of ethical ratings published in Canada on the risk-adjusted returns of the securities concerned, within the framework of a multi-factor Capital Asset Pricing Model, and gives an interpretation of the results from the perspective of portfolio composition and of corporate governance.</p> <p><b>Source: Site Internet SSRN / Social Science Research</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Learning from Difference: The New Architecture of Experimentalist Governance in the EU</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Charles F. Sabel and Jonathan Zeitlin</b>
<b>Provenance</b>	<b>European Law Journal, Vol. 14, Issue 3, May 2008, pg. 2008, pg. 271.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1446943121&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751311&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1446943121&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751311&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>This article argues that current widespread characterisations of EU governance as multi-level and networked overlook the emergent architecture of the EU's public rule making. In this architecture, framework goals (such as full employment, social inclusion, 'good water status', a unified energy grid) and measures for gauging their achievement are established by joint action of the Member States and EU institutions. Lower-level units (such as national ministries or regulatory authorities and the actors with whom they collaborate) are given the freedom to advance these ends as they see fit. But in return for this autonomy, they must report regularly on their performance and participate in a peer review in which their results are compared with those pursuing other means to the same general ends. Finally, the framework goals, performance measures, and decision-making procedures themselves are periodically revised by the actors, including new participants whose views come to be seen as indispensable to full and fair deliberation.</p> <p><b><u>Source: Proquest / Banque de données de l'ÉNAP</u></b></p>

## INTÉRÊT GÉNÉRAL

<b>Titre</b>	<b>La loi sur l'équilibre budgétaire: au service de la protection du bien commun</b>
<b>Auteur</b>	<b>Luc Godbout</b>
<b>Provenance</b>	<b>Éthique publique, Revue internationale d'éthique sociétale et gouvernementale. Vol.10, No. 1, 2008, pp. 52-60.</b>
<b>Lien</b>	<u>Aucun lien</u>
<b>Résumé</b>	Aucun résumé disponible.

## MANAGEMENT

<b>Titre</b>	<b>Moving into the C-suite</b>
<b>Auteure</b>	<b>Vanessa Mariga</b>
<b>Provenance</b>	<b>Canadian Underwriter, Vol. 75, Issue 3, March 2008, pg. 10.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1467052351&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=4&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256347&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1467052351&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=4&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256347&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>A clear definition of the chief risk officer (CRO) model, the perceived feather in enterprise risk management's (ERM's) cap, is still a work in progress. Risk management representatives argue that in order for ERM to be effective, an organization needs a risk management representative at the senior level. When decisions are made, they argue, risk management is an inherent part of the process; ultimately, by having a seat at the table, the profession will have gained the recognition for which it has strived for over the past decade or so. Before debating the perfect model for the CRO, Canadian risk managers need to gain a sense of where they collectively sit within their respective employers' organizational structures. Whether or not they wear the executive threads, risk managers must overcome hurdles before either sitting at the executive table or advising the C-types. The CRO must be able to challenge the current paradigm and thinking process within the organization.</p> <p><b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Attributive Change in top Management Teams as a driver of Strategic Change</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Riu Yokota and Histoshi Mitsuhashi</b>
<b>Provenance</b>	<b>Asia Pacific Journal of Management, Vol. 25, Issue 2, June 2008, pp. 297-315.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.springerlink.com/content/xh75n6505511x541/">http://www.springerlink.com/content/xh75n6505511x541/</a>
<b>Résumé</b>	<p>This study examines the role of top management team (TMT) member succession in breaking organizational inertia. We compare the impact of two types of change in TMTs--in member number and demographic heterogeneity--on subsequent strategic reorientation using data on the diversification activities of firms in the Japanese textile industry. Our findings suggest that executive succession does not trigger strategic change unless succession entails change in the values and interests of executives embedded in their demographic traits</p> <p><b>Source : Site Internet / SpringerLink</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Asian Management Research : Status Today and Future</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Garry D. Bruton and Chung Ming Lau</b>
<b>Provenance</b>	<b>Journal of Management Studies, Vol. 45, Issue 3, pp. 636-659.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.blackwell-synergy.com/doi/abs/10.1111/j.1467-6486.2007.00758.x">http://www.blackwell-synergy.com/doi/abs/10.1111/j.1467-6486.2007.00758.x</a>
	<p>This paper reviews the existing management research on Asia. The findings highlight that Asian management research not only builds the understanding of Asia, but also makes a critical contribution to the broad domain of management studies. In particular, Asian-focused research allows researchers to extend and revise theories through the consideration of new contextual variables. This enables researchers to fine-tune theories by developing context-specific conditions and operationalization of key constructs, which in turn allows researchers to develop new theories and constructs which are generalizable to research in other contexts. This systematic examination will help to lay the foundation for the further expansion of the understanding of both Asia and of management research in general.</p> <p><b>Source : Blackwell Synergy / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Toward a Practice Perspective on Strategic Organizational Learning</b>
<b>Auteur</b>	<b>Maxim Woronov</b>
<b>Provenance</b>	<b>The Learning Organization, Vol. 15, Issue 2, 2008, pg. 195.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=2&amp;did=1462858631&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751324&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=2&amp;did=1462858631&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1208751324&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>The purpose of this paper is to add to the emerging literatures on organizational learning and strategic management by developing a practice perspective on strategic organizational learning (SOL). While the literature on SOL has been growing, much of it has targeted exclusively practitioners and has not yet elaborated the mechanics and the micro-dynamics of SOL. This paper is an initial attempt at exploring two important aspects of SOL: deep-structure politics, and sensegiving. The paper reports a qualitative case study of a major construction project undertaken by a mid-size urban university as a part of its strategic change initiative. Several ways in which deep-structure politics shaped SOL at the research site are highlighted. The findings suggest that deep-structure politics and sensegiving can shape identity processes in the context of SOL in important ways, such as dramatically altering the identity of the project team and symbolically separating it from the host institution. The paper enriches the predominantly practitioner literature on SOL with empirical examination of the practices of SOL.</p> <p><b>Source : ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

## MANAGEMENT PUBLIC

<b>Titre</b>	<b>The Changing context of Public Leadership and management; Implications for roles and dynamics</b>
<b>Auteu</b>	<b>Dorthe Pedersen and Jean Hartley</b>
<b>Provenance</b>	<b>The International Journal of Public Sector Management, Vol. 21, Iss. 4, 2008, pg. 327.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pgdweb?index=0&amp;did=1487914791&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1212552703&amp;clientId=41360&amp;cfc=1">http://proquest.umi.com/pgdweb?index=0&amp;did=1487914791&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1212552703&amp;clientId=41360&amp;cfc=1</a>
<b>Résumé</b>	<p>The paper identifies that managing the tensions and paradoxes of governance regimes has become a key element of the work of public service managers, and that this means that three sets of dynamics need to be worked with. First, the dynamics of self-creation means that authority is not solely formal but that self-constitution is necessary. Second, the dynamics of strategising means that managers cannot rely on a fixed legal or professional set of values but must be able to decode, challenge and develop varied sets of values and goals, working with varied rationales for action. Third, the dynamics of networking and negotiation mean that management and leadership positions are partly created through negotiated relations in a network-like governance structure. Practical implications - These dynamics mean that teaching and learning have to address new challenges if programmes for public service leaders and managers are to be enabling. Originality/value - The paper highlights the challenges facing public sector leaders and managers.</p> <p><b><u>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</u></b></p>

<b>Titre</b>	<b>Public Value Pragmatism as the Next Phase of Public Management</b>
<b>Auteurs</b>	<b>John Alford and Owen Hughes</b>
<b>Provenance</b>	<b>American Review of Public Administration, Vol. 38, Issue 2, June 2008, pg. 130.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pgdweb?index=0&amp;did=1479005451&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211343183&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pgdweb?index=0&amp;did=1479005451&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211343183&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>New Public Management has now been "new" for more than 15 years, and public administration scholars are calling for new approaches, such as networked governance or collaboration. However, these approaches share with their predecessors the problem that they tend toward a one-best-way orientation. Instead, the authors argue, the next phase should be what they call "public value pragmatism." In other words, the best management approach to adopt depends on the circumstances, such as the value being produced, the context, or the nature of the task. They illustrate a decision framework for determining the most appropriate approach for different types of circumstances. The emerging literature also tends to be unclear about the level of the public</p>

	sector to which it applies. The authors distinguish three levels - programs, organizations, and whole public sectors - and put forward some propositions about how public value pragmatism might apply at each level.
	<b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b>

## PARTENARIAT PUBLIC/PRIVÉ

<b>Titre</b>	<b>Partenariats Public-privé. Quelques réflexions</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Élizabethta Iossa, David Martimort et Jérôme Pouyet</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue économique, Vol. 59, 2008</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/resume.php?ID_ARTICLE=RECO_593_0437">http://www.cairn.info/resume.php?ID_ARTICLE=RECO_593_0437</a>
<b>Résumé</b>	Ce bref article présente quelques résultats sur la comparaison des coûts et bénéfices entre partenariats public-privé et mode contractuel traditionnel de la demande publique. Nous concluons ensuite en explorant quelques limites de ce modèle.
	<b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b>

## POLITIQUE ECONOMIQUE

<b>Titre</b>	<b>Politique économique : avons-nous appris?</b>
<b>Auteur</b>	<b>Jean Pisani-Ferry</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue économique, Vol. 59, 2008.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/revue-economique-2008-3-p-387.htm?WhatU=AVONS-NOUS%20APPRIS&amp;Auteur=&amp;doc=N_ECOI_097_0005.htm&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0387">http://www.cairn.info/revue-economique-2008-3-p-387.htm?WhatU=AVONS-NOUS%20APPRIS&amp;Auteur=&amp;doc=N_ECOI_097_0005.htm&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0387</a>
<b>Résumé</b>	Cet article examine ce que les développements contemporains de la recherche nous ont appris sur les politiques économiques et les leçons qui en ont été tirées dans la formulation et la mise en œuvre de la politique économique en France. Les avancées de la recherche sont rassemblées autour de trois directions principales : caractère intertemporel des comportements et des politiques ; l'imperfection de l'information et ses implications pour les politiques économiques ; enfin, les contraintes d'économie politique. Sont ensuite examinées trois grandes innovations par lesquelles les politiques économiques se sont appropriées ces avancées : l'institution indépendante, la règle flexible et le contrat incitatif.
	<b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b>

## POLITIQUES DE DEVELOPPEMENT DURABLE

<b>Titre</b>	<b>« Éviter le mal ou faire le bien » : Gestion des biens environnementaux et politiques de développement durable. Une étude expérimentale</b>
<b>Auteur</b>	<b>Douadia Bougherara, Laurent Denant-Boémont et David Masclet</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue économique, Vol. 59, 2008.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0685">http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0685</a>
<b>Résumé</b>	<p>Cet article relate les résultats d'une expérience portant sur les incitations à contribuer à la protection de l'environnement. Il s'agit plus précisément de comparer l'efficacité des politiques de préservation des biens environnementaux et celles visant à créer de nouveaux biens environnementaux. Pour cela, nous recourons à l'approche expérimentale, à l'aide d'un jeu de contribution volontaire au financement de bien public. Nos résultats montrent que les politiques visant à créer de nouveaux biens environnementaux sont plus efficaces que celles visant à préserver les biens environnementaux existants.</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

## POLITIQUES PUBLIQUES

<b>Titre</b>	<b>La révision générale des politiques publiques : Premières annonces</b>
<b>Auteur</b>	<b>Michel Le Clainche</b>
<b>Provenance</b>	<b>Revue française d'administration publique, No. 125, 2008.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://www.cairn.info/resume.php?ID_ARTICLE=RFAP_125_0197">http://www.cairn.info/resume.php?ID_ARTICLE=RFAP_125_0197</a>
	<p><u>EXTRAIT</u> « L'ensemble des dépenses de l'État est passé au crible à partir d'un questionnement sur les objectifs, les besoins, les externalisations possibles, les économies envisageables, les scénarii d'évolution... Cette nouvelle méthode s'inspire explicitement des politiques suivies au Canada (revue des programmes) en 1994, au Royaume-Uni (spending reviews) à partir de 2002, aux États-Unis (Program Assesment Rating Tool), en Allemagne (<i>Agenda 2010</i> annoncé en 2003), en Suède, en Finlande, en Belgique. Les audits sont réalisés par 26 équipes de 200 membres associant les inspections générales et des auditeurs externes. Quatorze équipes travaillent sur « l'appareil productif », c'est-à-dire les ministères ; douze sur les politiques interministérielles d'intervention (logement, emploi, développement des entreprises...) et quatre groupes transversaux s'intéressent aux relations entre l'État et les collectivités locales, l'administration déconcentrée, la simplification administrative et la gestion des ressources humaines ». p. 197</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>Governance Structures Matter, and We Must Maintain What We Construct : Considering the Role of Nonprofit Organizations in Public Policy Processes</b>
<b>Auteur</b>	<b>Max O. Stephenson Jr.</b>
<b>Provenance</b>	<b>Public Administration Review, Vol. 68, Issue 3, May-June 2008, pg. 591.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1466191291&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=3&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256325&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1466191291&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=3&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256325&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>Players in the Public Policy Process: Nonprofits as Social Capital and Agents, by Herrington J. Bryce, Leadership in Nonprofit Organizations: Lessons from the Third Sector, by Barry Dym and Harry Hutson, and Sustaining Nonprofit Performance: The Case for Capacity Building and the Evidence to Support It, by Paul C. Light, are reviewed.</p> <p><b>Source : ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

## SERVICES PUBLICS (À paraître)

<b>Titre</b>	<b>Performance measurement and metric manipulation in the public sector</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Colin Fisher and Bernadette Downes</b>
<b>Provenance</b>	<b>Business Ethic, Vol. 17, Issue 3, July 2008 pg. 245.</b>
<b>Lien</b>	<a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1490005531&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1213196707&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1490005531&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1213196707&amp;clientId=41360</a>
<b>Résumé</b>	<p>This paper explores the circumstances that influence whether managers in the public services manipulate the measurement information that is used to assess performance; and if they do, what level of deception they might use. The realistic evaluation approach is adopted. A Delphi survey and the collection of critical incidents through interviews are used to identify possible configurations of contexts-mechanisms-outcomes that provide possible explanations of information manipulation. A number of these configurations are discussed. In a later stage of the project these configurations will be further tested through another Delphi survey, with the intention of developing proposals for improved governance of performance measurement systems in the public services.</p> <p><b>Source : ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>La gestion contractuelle des services publics. Une critique de l'approche par les droits de propriété</b>
<b>Auteur</b>	<b>Claudine Desrieux</b>
	<b>Revue économique, Vol 59, 2008, pp. 451-461.</b>
<b>Lien</b>	<b><a href="http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0451">http://www.cairn.info/article.php?ID_REVUE=RECO&amp;ID_NUMPUBLIE=RECO_593&amp;ID_ARTICLE=RECO_593_0451</a></b>
<b>Résumé</b>	<p>Cet article s'intéresse aux choix organisationnels observés dans la gestion des services publics, et notamment aux contrats y impliquant le secteur privé. À cette fin, notre approche se démarque de la littérature sur les droits de propriété, pour distinguer la propriété, les droits de décision, et les droits de perception des bénéficiaires. En effet, la plupart des contrats délèguent temporairement ces droits à un opérateur privé, alors que la propriété des actifs reste publique. Cette distinction permet donc d'analyser le continuum de contrats existant entre gestion publique et privatisation. Nos résultats prouvent que, sous certaines conditions, il existe toujours un degré d'implication du secteur privé socialement efficace.</p> <p><b>Source : Cairn / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

<b>Titre</b>	<b>From Change Management to Change Leadership: Embracing Chaotic Change in Public Service Organizations</b>
<b>Auteurs</b>	<b>Tom Karp and Thomas I. Helgø</b>
<b>Provenance</b>	<b>Journal of Change Management, Vol. 8, Issue 1, March 2008, pg. 85.</b>
<b>Lien</b>	<b><a href="http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1468400281&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256321&amp;clientId=41360">http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&amp;did=1468400281&amp;SrchMode=1&amp;sid=1&amp;Fmt=2&amp;VInst=PROD&amp;VType=PQD&amp;RQT=309&amp;VName=PQD&amp;TS=1211256321&amp;clientId=41360</a></b>
<b>Résumé</b>	<p>The objective of this article is to describe a way for public services leaders to lead chaotic change. By chaotic change, it is meant changes in an organization when the external and internal complexity and uncertainty is high which is the case for most public organizations. Suggestions are made on how to lead chaotic change by influencing the patterns of human interaction and to focus change management on people, identity and relationships by changing the way people talk in the organization. Building on experiences from the private sector, the authors contend that change management effectiveness is low because leaders underestimate the complexity of change, focusing on tools, strategy and structures instead of paying attention to how human beings change by forming identities through relating.</p> <p><b>Source: ProQuest / Banque de données de l'ÉNAP</b></p>

## À voir dans la Revue française d'administration publique

### Chronique du secteur publique économique

#### 2008

**Revue française d'administration publique, No 125, 2008, pp. 235-239**

<http://www.cairn.info/revue-francaise-d-administration-publique-2008-1-p-235.htm>

André G. Delion et Michel Durupty

- Les contraintes imposées à l'État actionnaire par le Conseil d'État pour la détermination des tarifs de gaz de France;
- Les défaillances du contrôle exercé par l'État sur les entreprises dont il est l'actionnaire : Le dossier de l'imprimerie nationale et le dossier EADS;
- Le recours de l'État actionnaire au versement anticipé.

#### 2007

**Revue française d'administration publique, No 124, 2007, pp. 713-723**

<http://www.cairn.info/revue-francaise-d-administration-publique-2007-4-p-713.htm>

André G. Delion et Michel Durupty

- Le rapport de la Cour des comptes sur les institutions sociales du personnel des industries électriques et gazières;
- L'arrêt Société Altus finance de la cour de discipline budgétaire et financière;
- L'actualité de l'entreprise nucléaire Areva;
- Entrée des comportements économiques dans les administrations (Agence du patrimoine immatériel de l'État) et les institutions culturelles;
- L'activité de l'Agence de financement des infrastructures de transport de France.

**2007**

**Revue française d'administration publique, No. 123, 2007, pp. 477-489**

<http://www.cairn.info/revue-francaise-d-administration-publique-2007-3-p-477.htm>

André G. Delion et Michel Durupty

- Les contradictions de la gouvernance des entreprises à participation publiques par l'État actionnaire;
- La poursuite de la politique de contractualisation : Les contrats d'objectifs et de moyens et les cahiers des charges des sociétés de l'audiovisuel public.

**2007**

**Revue française d'administration publique, No. 121-122, 2007, pp. 247-260.**

<http://www.cairn.info/revue-francaise-d-administration-publique-2007-1-p-247.htm>

André G. Delion et Michel Durupty

- Électricité de France et les dégâts de la libéralisation du secteur de l'énergie;
- Gaz de France et la constitutionnalité de la libéralisation du secteur de l'énergie;
- L'actualité de la SNF;
- Le fonds de réserve des retraités

<b>« Dossier de presse sur la « crise pétrolière »</b>	
<b>Type de document</b>	<b>Références</b>
<b>Articles en ligne</b>	<p style="text-align: center;"><b><u>Articles publiés en 2008</u></b></p> <p>La Presse canadienne. 3 juin 2008.  <a href="http://canadianpress.google.com/article/ALeqM5gHd0w1JTkELKnlsYQSGpsnRtVsrQ">http://canadianpress.google.com/article/ALeqM5gHd0w1JTkELKnlsYQSGpsnRtVsrQ</a></p> <p>Pétrole : la fin d'un monde. 2 juin 2008.  <a href="http://www.enerzine.com/26/545/impression-article.html">http://www.enerzine.com/26/545/impression-article.html</a></p> <p>Les prix du pétrole ont-ils été manipulés ? Agence France-Press. 30 mai 2008.  <a href="http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/article/20080530/LAINFORMER/80530024/-1/LAINFORMER01">http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/article/20080530/LAINFORMER/80530024/-1/LAINFORMER01</a></p> <p>Pétrole: la diplomatie entre en jeu. 29 mai 2008.  <a href="http://www.lesaffaires.com/article/0/energie/2008-05-29/478500/peteacutetrole-la-diplomatie-entre-en-jeu.fr.html">http://www.lesaffaires.com/article/0/energie/2008-05-29/478500/peteacutetrole-la-diplomatie-entre-en-jeu.fr.html</a></p> <p>Pétrole : les « survivalistes » se préparent. 27 mai 2008.  <a href="http://www.lesaffaires.com/article/0/energie/2008-05-27/478452/peteacutetrole-les-etlaquosurvivalistesetraquo-se-preteacuteparent.fr.html">http://www.lesaffaires.com/article/0/energie/2008-05-27/478452/peteacutetrole-les-etlaquosurvivalistesetraquo-se-preteacuteparent.fr.html</a></p> <p>Le pétrole, coupable désigné de la crise économique, par Paul Loubière. 23 mai 2008.  <a href="http://www.challenges.fr/actualites/business/20080521.CHA1679/le_coupable_designe_de_la_crise_economique_par_.html">http://www.challenges.fr/actualites/business/20080521.CHA1679/le_coupable_designe_de_la_crise_economique_par_.html</a></p> <p>Air Canada inquiet pour le futur. Presse Canadienne. 21 mai 2008.  <a href="http://www.lesaffaires.com/article/0/aeronautique-et-aerospatial/2008-05-21/478232/air-canada-inquiet-pour-le-futur.fr.html">http://www.lesaffaires.com/article/0/aeronautique-et-aerospatial/2008-05-21/478232/air-canada-inquiet-pour-le-futur.fr.html</a></p> <p>Le baril de pétrole bientôt à 200\$. Presse canadienne, 6 mai 2008.  <a href="http://www.lesaffaires.com/article/2/energie/2008-05-06/477487/le-baril-de-petrole-bientot-a-200dollars-.fr.html">http://www.lesaffaires.com/article/2/energie/2008-05-06/477487/le-baril-de-petrole-bientot-a-200dollars-.fr.html</a></p> <p>L'ère de l'après-pétrole a déjà commencé. Par Frédéric Monicault. 23 avril 2008.  <a href="http://www.lefigaro.fr/matieres-premier/2008/02/25/04012-20080225ARTFIG00303-l-ere-de-l-apres-petrole-a-deja-commence-.php?mode=imprimer">http://www.lefigaro.fr/matieres-premier/2008/02/25/04012-20080225ARTFIG00303-l-ere-de-l-apres-petrole-a-deja-commence-.php?mode=imprimer</a></p> <p>Le pétrole appauvrit le Québec, dit Gilles Duceppe. LaPresseAffaires.com. 26 mars 2008  <a href="http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/article/20080326/LAINFORMER/8032">http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/article/20080326/LAINFORMER/8032</a></p>

[6166](#)

Selon le président de Pétrolia. Le scénario d'une crise pétrolière au Québec est crédible. 5 février 2008.

<http://argent.canoe.com/lca/infos/quebec/archives/2008/02/20080205-144216.html>

Le Québec pourrait manquer de pétrole. Par Louis-Gilles Francoeur, 5 février 2008.

<http://www.ledevoir.com/2008/02/05/174779.html#>

Politique énergétique. Par François Bregha. L'encyclopédie canadienne, 2008.

Assemblée nationale : Débat d'urgence sur le prix de l'essence. Radio-Canada.

<http://www.radio-canada.ca/nouvelles/Politique/2008/05/30/001-Assemblee-nationale-essence.shtml?ref=rss>

### **Articles publiés avant 2008**

L'impact des prix du pétrole sur les équilibres économiques et politiques mondiaux. Par Nicolas Sarkis, 30 décembre 2007.

<http://www.cartografareilpresente.org/article221.html>

Les États du Sud s'emparent de l'arme pétrolière. Par Jean-Pierre Séréni, 30 décembre 2007.

<http://www.cartografareilpresente.org/article220.html>

S'éduquer à la pompe. Par Steve Proulx, 21 novembre 2007.

[http://www.branchez-vous.com/imprimer/un\\_article.php](http://www.branchez-vous.com/imprimer/un_article.php)

La nationalisation du pétrole canadien, un débat silencieux! 2 novembre 2006

<http://www.ameriquebec.net/2006/11/02-la-nationalisation-du-petrole-canadien-un-debat-silencieux.html>

Québec fera payer les pétrolières. 15 juin 2006.

<http://www.radio-canada.ca/nouvelles/Politique/2006/06/15/001-kyoto-quebec.shtml>

Fin du pétrole abondant et bon marché. Par Nicolas Sarkis, 13 juillet 2007.

<http://www.cartografareilpresente.org/article58.html>

Prix de l'essence. Québec demande des comptes, 8 juin 2007.

<http://www.radio-canada.ca/nouvelles/Politique/2007/06/08/002-Prixessence.shtml>

La loi Bush sur l'énergie ignore les nouvelles réalités pétrolières. Par Nicholas Machtou. Réseau Action Climat-France.

	<p><a href="http://www.rac-f.org/article.php3?id_article=811">http://www.rac-f.org/article.php3?id_article=811</a></p> <p>Croissance des besoins et essoufflement de l'offre sur fond de guerre d'Irak. Aux origines de la nouvelle crise pétrolière. 2004.</p> <p><a href="http://www.monde-diplomatique.fr/2004/07/SARKIS/11335?var_recherche=sarkis%20cris%20p%C3%A9tro">http://www.monde-diplomatique.fr/2004/07/SARKIS/11335?var_recherche=sarkis%20cris%20p%C3%A9tro</a></p>
<b>Articles de journaux</b>	<p>La hausse qui fera mal? Par Vincent Delisle. La Presse Forum, 1 juin 2008, p. A16</p> <p>Le troisième choc. Par Patrick Bonazza, Le Point, No. 1863. Mai 2008, p. 90.</p> <p>Le secteur aérien se réunit sur fond de crise. Par Céline Le Prioux, AFP. Économie, Le Devoir. 31 mai 2008, p. c3.</p> <p>Perspectives -Le paradoxe du pic pétrolier. Par Gérard Bérubé. Le Devoir. Économie, 22 mai 2008, p. b1.</p> <p>Plein les poches? Par Jean-Marc Salvet. Le Soleil. Éditorial. 16 mai 2008, p. 25</p> <p>Wall Street culbute, le pétrole crée des inquiétudes. AFP. La Presse Affaires. 8 mai 2008.</p>
<b>Articles scientifiques et documentaires</b>	<p>OCDE, Chapitre 4. Renforcer les finances publiques, Études économiques de l'OCDE. 2005.</p> <p><a href="http://www.cairn.info/resume_p.php?ID_ARTICLE=EE_0518_0117">http://www.cairn.info/resume_p.php?ID_ARTICLE=EE_0518_0117</a></p> <p>Vers la fin du pétrole, par Didier Houssin, Études, Tome 403, 2005.</p> <p>IV. Évolution des prix du pétrole : Moteurs, conséquences économiques et ajustement des politiques. Perspectives économiques de l'OCDE. 2004</p> <p><a href="http://www.oecd.org/dataoecd/39/59/34087712.pdf">http://www.oecd.org/dataoecd/39/59/34087712.pdf</a></p> <p>Pour en finir avec le lobbying : comment les institutions canadiennes influencent l'action des groupes d'intérêts. Par Éric Montpetit. Politiques et sociétés. Vol. 21. No. 3. 2002. pp. 91-112.</p> <p><a href="http://www.erudit.org/revue/ps/2002/v21/n3/000498ar.html?vue=resume">http://www.erudit.org/revue/ps/2002/v21/n3/000498ar.html?vue=resume</a></p> <p>Le caractère évolutif de l'incidence des chocs énergétiques sur l'activité économique et sur l'inflation. Par Gerald Stuber. Revue de la Banque du Canada. Été 2001</p> <p><a href="http://banqueducanada.ca/fr/revue/2001/stuberf.pdf">http://banqueducanada.ca/fr/revue/2001/stuberf.pdf</a></p>

	<p>L'autosuffisance et la politique des prix pétroliers au Canada. Par Antoine Ayoub. Canadian Public Policy / Anales de Politiques. Vol. 6. No. 4. pp. 655-661. Autumn 1980.  <a href="http://www.jstor.org/sici?sici=0317-0861(198023)6%3A4%3C655%3ALELPDP%3E2.0.CO%3B2-R">http://www.jstor.org/sici?sici=0317-0861(198023)6%3A4%3C655%3ALELPDP%3E2.0.CO%3B2-R</a>  <a href="http://www.jstor.org/stable/pdfplus/3549765.pdf">http://www.jstor.org/stable/pdfplus/3549765.pdf</a></p> <p>La crise pétrolière menace le Canada. Par Michel Vastel. Actualité. Vol. 33, No. 9. 1<sup>er</sup> juin 2008.</p> <p>Bon jusqu'à la dernière goutte. Par Jean-Benoît Nadeau. Québec science. Vol. 46, No. 8. Mai 2008.</p> <p>Rouler sans pétrole. Par Laurent Fontaine. Québec science. Vol. 44, No. 3. Novembre 2005.</p> <p>Transports, énergie, environnement : la lente mutation des politiques publiques. Par Yves Crozet. Économie et humanisme. No. 373. Juin 2005, pp. 70-73.</p> <p>Les changements institutionnels et organisationnels dans l'industrie pétrolière brésilienne : répercussions sur les stratégies des acteurs. Par André Furtado. Problèmes d'Amérique latine. No. 57-58, été-automne 2005. pp. 117-137.</p>
<p><b>Québec : Publications gouvernementales</b></p>	<p><b><u>Voir dossier complet sur le site du Ministère des Ressources naturelles et de la faune 2007</u></b></p> <p>Pétrole et gaz naturel  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/index.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/index.jsp</a></p> <p>Le pétrole et le gaz naturel comme sources d'énergie  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-sources.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-sources.jsp</a></p> <p>Potentiel pétrolier et gazier  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-potentiel.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-potentiel.jsp</a></p> <p>La démarche  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-demarche.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-demarche.jsp</a></p> <p>Conditions et obligations  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-conditions.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-conditions.jsp</a></p> <p>Les considérations environnementales  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-considerations.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-considerations.jsp</a></p>

	<p>Fiscalité pétrolière et gazière  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-fiscalite.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-fiscalite.jsp</a></p> <p>Les produits pétroliers  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-petroliers.jsp">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/energie/petrole-gaz/petrole-gaz-petroliers.jsp</a></p> <p>L'exploration pétrolière et gazière au Québec...  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/publications/energie/exploration/exploration-gaziere-et-petroliere.pdf">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/publications/energie/exploration/exploration-gaziere-et-petroliere.pdf</a></p> <p>Allocution de M. Guy Chevrette ministre d'État des Ressources naturelles et ministre délégué aux Affaires autochtones lors de l'ouverture du X<sup>e</sup> Colloque international d'économie pétrolière : l'Énergie : 25 ans après le premier choc pétrolier. 29 octobre 1998.  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/presse/discours-detail.jsp?id=1011">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/presse/discours-detail.jsp?id=1011</a></p> <p>L'évolution de la demande d'énergie au Québec Scénario 1994-2011. 1997.  <a href="http://www.mrnf.gouv.qc.ca/publications/energie/energie/rn97_4024.pdf">http://www.mrnf.gouv.qc.ca/publications/energie/energie/rn97_4024.pdf</a></p>
<p><b>Canada :</b>  <b>Publications</b>  <b>gouvernemental</b>  <b>es</b></p>	<p>Aperçu du marché des produits pétroliers au Canada- Printemps 2008.  <a href="http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2008-05/index_f.cfm">http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2008-05/index_f.cfm</a>  <a href="http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2008-05/market_outlook_may2008_f.pdf">http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2008-05/market_outlook_may2008_f.pdf</a></p> <p>Resserrement de l'approvisionnement énergétique. La demande mondiale continue d'exercer une pression à la hausse sur les prix du pétrole. 2007.  <a href="http://www.rcmp.gc.ca/enviro/2007/economy45_f.htm">http://www.rcmp.gc.ca/enviro/2007/economy45_f.htm</a></p> <p>Comprendre le prix de l'essence. Un examen des augmentations récentes du prix de l'essence au Canada. 2005.  <a href="http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2005-07/understanding/understanding_july2005_f.pdf">http://fuelfocus.nrcan.gc.ca/reports/2005-07/understanding/understanding_july2005_f.pdf</a></p>

Pour vos commentaires, contactez :  
Monique K. De Sève, Ph. D.  
CERGO  
ÉNAP – TÉLUQ-UQAM  
514-849-3989, EXT. 3763 (ÉNAP)  
514- 514-987-3000 Ext. 2863 (TÉLUQ-UQAM)

EMAIL :  
[cergo.enap.telug@enap.ca](mailto:cergo.enap.telug@enap.ca)