

Centre de recherche sur la gouvernance



BULLETIN DE VEILLE
Volume 4, No 3

MARS 2011



École nationale d'administration publique
Télé-université de l'université du Québec à Montréal

Le Bulletin de veille du CERGO fait connaître diverses perspectives touchant la gouvernance des entreprises publiques et l'intérêt général.

Dans ce numéro, nous vous présentons

- **Des annonces de conférences en 2011 ;**
- **Des notices de livres, et;**
- **Des articles académiques sur les intérêts de recherche du CERGO.**

De plus, si vous avez de la difficulté à retracer un document cité dans ce bulletin, n'hésitez pas à communiquer avec moi.

Bonne lecture!

Robert Poirier

Administrateur associé et coordonnateur, CERGO

Adresse courriel : veille.cergo@enap.ca

RUBRIQUE DE COMMENTAIRES ET D'ANALYSES

Une nouvelle avenue de gouvernance pour Haïti

Une très grande tragédie a été vécue par le peuple haïtien en janvier 2010. Compte tenu du passé chaotique de ce pays, il y avait dès lors lieu de s'interroger sur sa capacité à se relever. La deuxième rubrique dans le bulletin de février 2011 faisait le constat que 13 mois s'était écoulé depuis la catastrophe et que peu de résultats étaient réalisés dans la reconstruction du pays et surtout pour l'amélioration concrète de la vie des habitantes et des habitants encore sans logis et sans qualité de vie décente.

À ce jour, de nombreux pays sont prêts à mettre à la disposition d'Haïti une somme de plusieurs milliards de dollars à sa disposition. Ce n'est donc pas l'argent qui fait défaut pour reconstruire le pays s'il est maintenant disponible. Outre l'argent, la gestion de crise à laquelle sont confrontées les autorités haïtiennes nécessite un leadership et une expertise que les différents gouvernements haïtiens qui se sont succédés n'ont pu démontrer. Et ce n'est pas l'objectif des multiples ONG, malgré leur bonne volonté, de réaliser une telle gestion. D'ailleurs, leur nombre ne pourrait de toute façon faire en sorte que la gestion de crise soit cohérente et coordonnée.

La gestion de crise dans un pays où la structure sociale et gouvernementale est organisée est très difficile mais réalisable du fait qu'il est possible dans le contexte de cette gestion d'ordonner le rétablissement des différents processus administratifs selon des priorités préalablement déterminées. Malheureusement, de tels processus étaient beaucoup moins implantés dans l'Haïti d'avant la catastrophe, sinon absents. Autrement dit, la gestion de crise est une démarche développée pour reconstruire une vie organisationnelle ou sociétale qui a déjà existée et non pas pour la construire.

Certains diront que la Commission Intérimaire pour la Reconstruction d'Haïti regroupe des membres d'autres pays qui partagent une expérience de gouvernements de pays développés. Mais voilà que les membres de cette commission ne peuvent prendre d'initiatives sans les soumettre auparavant au pouvoir exécutif présidentiel d'Haïti. Et de toute façon, cette commission de composition multinationale doit devenir après un horizon de dix-huit mois un organisme proprement haïtien, soit la Régie pour le Développement d'Haïti. Il n'y a plus que quelques mois à courir avant le terme de cette échéance.

Malgré la volonté affirmée des autorités politiques d'Haïti de leur laisser le soin de gérer la reconstruction, selon leurs dires aux Conférences de Montréal et de New York, il faut faire aujourd'hui le constat objectif de la *lenteur désespérante de la reconstruction*¹ avec des conséquences tragiques pour le peuple haïtien. La réponse à cette tragédie étant beaucoup plus importante que toute tradition d'exercice de souveraineté, il est proposé comme avenue de gouvernance de créer une zone administrative dont les principales caractéristiques seraient tirées de celles qualifiant un protectorat et une zone franche.

¹ Propos du nouveau président d'Haïti, Michel Martelly, le 19 avril dernier.

Ainsi, sous l'égide de l'ONU, cette nouvelle zone administrative serait définie sur le territoire d'Haïti puis placée sous pleine autorité de gestion d'un autre pays à l'intérieur d'un cadre temporel défini de quelques décennies. Ce pays pourrait utiliser ses ressources publiques et celles d'investisseurs privés pour bâtir une organisation sociale, civile et étatique selon des principes de bonne gestion et de développement durable tels que reconnus à l'échelle internationale. Pour les mêmes raisons qui justifient la création de zones franches, il y aurait lieu de mettre en place des avantages fiscaux et douaniers qui favoriseront rapidement la venue de capitaux nécessaires au développement économique.

Cette solution de gouvernance créée à l'intérieur même des frontières haïtiennes un modèle de reconstruction qui, par son bienfait direct et tangible sur la population, servira de catalyseur au développement. Il est anticipé que les résultats produits par ce modèle dominera sur les tergiversations à l'intérieur de l'appareil politique et gouvernemental du pays. Bien au contraire, le reste du pays aura en quelque sorte une obligation claire de résultats. Et l'échéancier de voir Haïti comme un pays développé et émergent d'ici 2030² deviendra certainement plus plausible.

Robert Poirier

² Plan d'action pour le relèvement et le développement national d'Haïti. Page 8.

ÉVÉNEMENTS A VENIR

COLLOQUES, CONGRÈS ET CONFÉRENCES

Titre	Conférence 1 - Juin 2011 : une Afrique qui invente sa gouvernance
Organisateur	L'Alliance pour Refonder la Gouvernance en Afrique (ARGA)
Lieu/Date	Juin 2011, Praia, Cap-Vert
Lien	http://www.afrique-gouvernance.net/rubrique109.html
Informations	<p>La gouvernance, c'est l'art d'une société d'inventer et de mettre en œuvre la manière de se gérer, pour assurer cohésion et bien être en son sein, sécurité à l'extérieur et équilibre entre elle et son environnement.</p> <p>Jusqu'à présent, l'Afrique s'est contentée de reproduire, au moment des indépendances, le modèle des États coloniaux. Elle a suivi ou subi les recommandations et injonctions venues de l'extérieur, au gré des modes et des exigences des puissances tutélaires ou des institutions internationales. Il ne s'agit pas d'idéaliser un passé révolu pour prétendre, dans le domaine de la gouvernance, à une « exception africaine » qui justifierait dictature, népotisme, clanisme ou absence de respect des droits de l'homme. Mais c'est maintenant à l'Afrique de trouver elle-même sa voie en tirant le meilleur de ses traditions, revisitées à la lumière des défis du 21^e siècle, et le meilleur de l'expérience internationale, librement interprétée par elle et non imposée sous forme de normes et de conditionnalités.</p> <p>Pour parvenir à un projet africain de gouvernance, les propositions sont organisées autour de dix thèmes, regroupés en 5 ateliers :</p> <p>Atelier 1 : Fonder le "vivre ensemble" au sein des sociétés autour de valeurs et de principes partagés</p> <p>1 - Remettre les valeurs au cœur du projet politique et adopter une Charte africaine des responsabilités</p> <p>2 - Elaborer de nouveaux principes fondamentaux de la gestion de la société</p> <p>Atelier 2 : Tirer le meilleur de la tradition et de la modernité</p> <p>3. Tirer le meilleur de la tradition et de la modernité en reconnaissant le pluralisme juridique</p> <p>Atelier 3 : Refonder l'Etat africain postcolonial par la décentralisation et l'intégration régionale</p> <p>4. Reconstruire les Etats à partir du local et fonder la gouvernance sur le principe de subsidiarité active</p> <p>Atelier 4 : Promouvoir une gestion adaptée et inclusive des affaires publiques</p> <p>6 : Associer tous les acteurs de la société à la gestion des affaires publiques</p> <p>7 : Inventer une autre manière de concevoir la « gestion des affaires de la cité »</p> <p>8 : S'appuyer sur une société civile active pour une gestion publique équitable</p> <p>9 : Former les gestionnaires publics au service de la société</p> <p>Atelier 5 : Construire une sécurité pour tous</p> <p>10. Construire les conditions d'une sécurité pour tous et d'une paix durable</p>

Titre	Conférence sur la gouvernance régionale
Organisateur	l'École d'Administration Publique de l'Université de Victoria, Vancouver, Canada.
Lieu/Date	Du 27 au 28 mai 2011, Vancouver, Canada.
Lien	http://publicadmin.uvic.ca/professionalDevelopment/Gov_conf2011.php
Informations	<p><i>In the last two decades, North America and European countries have been at the leading edge of metropolitan reorganizations. Lead scholars from Europe and North America will come together at the May 27/28 conference to explore territorial organization, citizen engagement, intergovernmental relations, and policy implications of regional/ metropolitan governance. Participating scholars are actively engaged in current research and are both insightful and critical in their analysis and discussion of new forms cities and urban regions are taking with respect to pan-regional policies.</i></p> <p><i>Current debates on regionalism are characterized by diverse normative dimensions. The conference's ambition is to bring these very different views together to investigate and compare the various facets of the arguments and trends and to illustrate them across case studies.</i></p> <p><i>Major themes will focus on:</i></p> <p><i>The shift from government to governance which is more about the processes of public policy and engagement than the structure and institutions of government, demonstrating the appreciation scholars give to the dynamic context within which public policy is played out.</i></p> <p><i>The shift in to processes that engage citizens and interest groups. From the citizens' point of view however, the gains of engagement are not easily asserted, while it might seem to threaten representative democracy.</i></p> <p><i>The shift towards new intergovernmental relations, legal statutes, institutional arrangements that become critical to the capacity of every local community to compete in the increasingly global market economy.</i></p> <p><i>The advantages of a territorial approach which helps to answer central questions such as:</i></p> <p><i>Is territorial competitiveness based on functional efficiency?</i></p> <p><i>Are territories only places aimed at retaining economic flows or are they still at the service of their populations?</i></p> <p><i>Who makes everyday governance: elected people who govern territories or technicians who do more than administrating it?</i></p> <p><i>Furthermore, the conference creates the opportunity to explore a common analytical frame through its application to various types of territories confronting north American and European models, at various levels:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>a) Regional and local planning,</i> <i>b) Urban to metropolitan governance,</i> <i>c) Borderlands governance, and</i> <i>d) Governance of non metropolitan spaces.</i>

Titre	Water governance meeting the challenges of global change
Organisateur	Commission européenne CORDIS (Community Research and Development Information Service)

Lieu/Date	Du 5 au 11 juin 2011, Obergurgl, Autriche
Lien	http://cordis.europa.eu/fetch?CALLER=FR_NEWS_EVENT&ACTION=D&SESSION=&RCN=32855
Informations	<p><i>Une gestion durable des ressources en eau dans une ère de changement mondial est un des défis les plus urgents du XXIème siècle. L'Europe possède une communauté forte et croissante d'experts travaillant dans le domaine de la gouvernance de l'eau et de la politique. Toutefois, la communauté d'experts travaillant sur les ressources en eau selon une perspective de science sociale est assez fragmentée, très diverse et les publications sont dispersées sur une vaste gamme de revues.</i></p> <p><i>Des conférences et des ateliers sur l'eau ont été organisés dans les domaines juridiques et politiques pendant quelque temps, mais les approches intégrées ont été rares. La valeur ajoutée de cette conférence peut être observée dans le manque de recherche sur des approches multi-niveaux, transdisciplinaires pour la gouvernance de l'eau.</i></p>

Titre	La santé publique au Canada : des partenariats novateurs en action
Organisateur	Conférence annuelle 2011 de l'Association canadienne de santé publique
Lieu/Date	Du 19 au 22 juin 2011, Montréal, Québec, Canada
Lien	http://www.opha.on.ca/uploads/CPHA2011-program_b.pdf
Informations	<p><i>Les professionnels, les chercheurs, les responsables des politiques, les universitaires et les étudiants en santé publique du Canada et du monde entier se réuniront à Montréal, au Québec, pour l'édition 2011 de la Conférence annuelle de l'Association canadienne de santé publique (ACSP) alors qu'elle entame son deuxième siècle à assurer des services à la population canadienne. La conférence veut explorer le rôle des partenariats dans la création de conditions permettant aux gens de mener une vie florissante et présentera des actions collectives novatrices qui appuient le maintien et l'amélioration de la santé des populations. Nous voulons savoir comment les partenariats nous aident à « faire les choses différemment », comment ils peuvent être rassembleurs dans le vaste champ de la santé publique et comment ils sont conçus, développés, mis en oeuvre et pérennisés.</i></p> <p><i>Objectifs de la conférence</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>* Mettre en lumière des stratégies et des tactiques fructueuses pour créer et entretenir des partenariats interdisciplinaires, intersectoriels et à l'échelle locale, régionale, provinciale/territoriale, nationale et mondiale.</i> <i>* Offrir des occasions de réseauter et d'échanger des connaissances aux personnes qui s'intéressent à la santé publique, y compris celles qui font de la recherche, celles qui formulent les politiques, celles qui les mettent en oeuvre et celles qui revendiquent et qui agissent dans les disciplines les plus diverses.</i> <i>* Présenter les recherches, les politiques, les approches et les programmes les plus récents à miser sur des partenariats novateurs pour améliorer la santé des populations.</i>

ARTICLES, LIVRES ET MONOGRAPHIES

ORGANISATIONS PUBLIQUES / ENTREPRISES PUBLIQUES

- Entreprises publiques - Réformes

Titre	UNDERSTANDING AND MANAGING PUBLIC ORGANIZATIONS
Auteur	Hal G. Rainey
Publication	October 2009. Jossey-Bass. 544 pages.
Source	Bibliothèque de l'ÉNAP
Résumé	<i>Understanding and Managing Public Organizations provides a comprehensive analysis of research and practice on public organizations and management. In this fourth edition of his award-winning best seller, Hal Rainey reviews topics including organizational goals and performance, decision making and strategy, leadership, motivation, organizational structure and design, organizational change, and others. He analyzes effective and ineffective practices, with suggestions for managing contemporary and classic challenges in public organizations, and with illustrative vignettes and examples. Carefully revised and updated, this edition of Understanding and Managing Public Organizations extends previous editions with deeper coverage of collaboration and networks, public values, public service motivation, managerial strategy, performance assessment, innovation and organizational change, and recent trends in public sector management.</i>

GOVERNANCE

- **Gouvernance sociétale et publique / institutionnelle**
- **Parties prenantes**
- **Gouvernance et éthique publique**
- **Gouvernance en infrastructures (publiques, technologiques)**
- **Indicateurs**

Titre	Rethinking Governance: The centrality of the state in Modern Society
Auteurs	Stephen Bell & Andrew Hindmoor
Publication	Cambridge University Press. 2009. 250 pages.
Source	Bibliothèque de l'ÉNAP
Résumé	<p><i>Several problems plague contemporary thinking about governance. From the multiple definitions that are often vague and confusing, to the assumption that governance strategies, networks and markets represent attempts by weakening states to maintain control. Rethinking Governance questions this view and seeks to clarify how we understand governance. Arguing that it is best understood as 'the strategies used by governments to help govern', the authors counter the view that governments have been decentred. They show that far from receding, states are in fact enhancing their capacity to govern by developing closer ties with non-government sectors. Identifying five 'modes' of government (governance through hierarchy, persuasion, markets and contracts, community engagement, and network associations), Stephen Bell and Andrew Hindmoor use practical examples to explore the strengths and limitations of each. In so doing, they demonstrate how modern states are using a mixture of governance modes to address specific policy problems. This book demonstrates why the argument that states are being 'hollowed out' is overblown. Rethinking Governance refocuses our attention on the central role played by governments in devising governance strategies.</i></p>

Titre	The Political Roots of Corporate Social Responsibility
Auteur	David Antony Detomasi
Publication	Journal of Business Ethics. 2008. Volume 82. Pages: 807–819.
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>This article argues that whether and how a firm chooses to adopt Corporate Social Responsibility (CSR) initiatives is conditional in part upon the domestic political institutional structures present in its home market. It demonstrates that economic globalization has increased the pressure applied to companies to develop CSR policies that might help overcome specific governance gaps associated with the globalization phenomenon. Drawing upon an examination of domestic institutions and overall political structure, it argues that the political conditions and expectations present in a company's home market will condition whether a firm might pursue CSR activity. For home markets, it is posited that perceived electoral salience will be filtered through government</i></p>

	<p><i>type and ideology, and state/societal structures will influence if and how firms will use CSR. Specific arguments are developed from these categorizations.</i></p> <p><i>The article concludes with a discussion of how researchers might further explore links between CSR, domestic political structures, and corporate political activity.</i></p>
--	--

ADMINISTRATION PUBLIQUE / PARAPUBLIQUE / L'ÉTAT

- Intérêt général / biens publics
- Développement durable et environnement

Titre	État: Le grand naufrage
Auteur	Robert Colonna D'Istria
Publication	Éditions du Rocher. Novembre 2010. 216 pages
Source	Bibliothèque de l'ÉNAP
Résumé	<p><i>Dette inquiétante, projets de réforme perpétuels et perpétuellement inaboutis, mécontentement chronique des fonctionnaires ou des usagers, l'État est malade, au bord du naufrage. Quelle place a pris l'Etat dans la société? Mais avant tout, qu'est-ce que l'Etat? pourquoi l'État ne remplit pas bien son rôle, c'est-à-dire ne protège pas bien les plus faibles, et décourage les plus modestes qui sont à son service.</i></p> <p><i>Selon le point de vue où l'on se place – et tous seront examinés –, l'État apparaît impuissant, irresponsable, corrompu, manipulé, anesthésié, vague, flottant et mou, décomposé, obèse, monstrueux, braqué, maquereau ou encore parasite. Ce sont les douze plaies de notre temps : est-on à la veille de 1789, au commencement d'une crise de désintégration totale ? Ce livre ouvre quelques pistes.</i></p>

*

Titre	Management, Law, and the Pursuit of the Public Good in Public Administration
Auteurs	Robert K. Christensen, Holly T. Goerdel, Sean Nicholson-Crotty
Publication	Journal of Public Administration Research and Theory. 2010. Volume 21. Pages 125-140
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>The tension between managerialism and legalism in public administration has been a recurring theme at Minnowbrook conferences. This tension, increasingly evident in the literature, is couched in the often-conflicting values of efficiency and performance, on one hand, and legal and democratic values such as accountability, equality, and transparency, on the other hand. Building on conversations we began at Minnowbrook III, we specify a threepart proposal through which the legal and managerial approaches to US public administration might be better integrated. At a time when public administrative reforms potentially exacerbate the law management tension, our proposal's primary implication is the simultaneous achievement of public service delivery that is efficient, effective, and defensible in the US constitutional democracy.</i></p>

Titre	Performance Regimes Amidst Governance Complexity
Auteurs	Donald P. Moynihan, Sergio Fernandez, Soonhee Kim, Kelly M. LeRoux, Suzanne J. Piotrowski, Bradley E. Wright, Kaifeng Yang
Publication	Journal of Public Administration Research and Theory. 2010. Volume 21. Pages 141-155
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ

Résumé	<p><i>Much of the appeal of performance measurement is explained by its image as a simple and value-neutral way to monitor and improve government. But contemporary governance is characterized by complexity. Few public officials have the luxury of directly providing relatively simple services, the context in which performance regimes work best. Instead, they must work in the context of a disarticulated state, with policy problems that cross national boundaries and demand a multi-actor response. At the same time, traditional democratic values must be honored. This article examines the tensions between performance regimes and the complexity of modern governance, identifying implications and questions for research and practice.</i></p>
---------------	---

POLITIQUES PUBLIQUES / THÉORIE

- Nationalisation
- Privatisation

Titre	E-governance: Public Policy Perspective
Auteur	Basir Chand
Publication	NUST Institute of Management Sciences. Pages 1-5.
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>The emergence of the Internet in our day-to-day life and development of information communication technology (ICT) and social acceptance of electronic-commerce has fundamentally altered the mind set in which government delivers services to citizens, businesses or even within inter-government agencies.</i></p> <p><i>Citizen's expectations that government should meet the offerings style of services, as provided by private sector. The concept of efficiently, direct, round-the-clock, 7/24 access to information and services are compelling reasons for the demand of "e-government".</i></p> <p><i>The public sector in developing countries should explore the opportunity of information technology (IT) applications and associated technologies in governance to engaged broader range citizenry and develop more responsive, efficient, and corruption free government operations. In one aspect it present the opportunity to transform to good governance and on other hand implementation of IT and use of ICT are challenging too.</i></p> <p><i>The challenging task of transforming of governance to good governance and increasing demand form citizen for efficient delivery of services are compelling reasons to modernize administrative practices and management systems. It has become a major goal of the governments, worldwide, especially from last one decade, to implement good governance with optimal use of technology.</i></p> <p><i>In this paper, E-governance will be viewed form the policy perspective: desirable objectives, especially with the reference of developing countries, burning issues of daily concern of civil society.</i></p>

Titre	Privatization and Performance: Cognitive and Behavioral Governance - Review and Proposition of A New Field of Analysis
Auteurs	Mouna Mrad et Slaheddine Hallara
Publication	International Journal of Economics and Finance. August 2010. Volume 2. Issue 3. Pages 46-58.
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<i>We examine the literature of corporate governance to investigate the impact of corporate governance mechanisms on performance improvement of the newly privatized companies. We notice that all researches studying this impact considered only the disciplinary angle of governance and omitted the most important one which is the vision based on a cognitive theory of governance. So, we present limits addressed in the literature to the financial approach of governance and show the necessity to incorporate in our analysis both the disciplinary and the cognitive approach for a complete study of this impact.</i>

POLITIQUES ECONOMIQUES/BUDGETAIRES

- Rationalité limitée
- Économie du savoir

Titre	Designing long-term policy: rethinking transition management
Auteurs	Jan-Peter Vo, Adrian Smith and John Grin
Publication	Policy Science. 2009. Volume 42. Pages 275-302
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>Long-term policy is enjoying something of a come-back in connection with sustainable development. The current revival tries to avoid the pitfalls of an earlier generation of positivistic long-range planning and control approaches. Instead, this new generation of policy design emphasises reflexive governance concepts. These aim at inducing and navigating complex processes of socio-technical change by means of deliberation, probing and learning. A practical expression of this move that is attracting growing international attention amongst researchers and practitioners is the policy of 'Transition Management' (TM) in the Netherlands. This article takes stock of TM implementation experience to date and discusses the critical issues it raises for long-term policy design. The article provides a framework and synthesis for this Special Issue, which comprises articles that address a range of those issues in more depth. We highlight three critical issues: the politics of societal learning, contextual embedding of policy design and dynamics of the design process itself. This leads us to propose a view on policy design as a contested process of social innovation. Our conclusion considers implications for continued work on designing transition management in practice as well as the reflexive capacities of democratic politics.</i></p>

Titre	How does Knowledge Sharing and Governance Mechanism Affect Innovation Capabilities? –From the Coevolution Perspective
Auteur	Dong Yang
Publication	International Business Research. 2011. Volume 4. Pages 154-157
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>This paper examines the evolution of knowledge sharing, governance mechanism and innovation capabilities in IT outsourcing cooperation. Using a co-evolutionary approach, we develop a framework that shows how knowledge sharing, governance mechanism evolve. Especially, the transactional and knowledge governance both are adopted, which how impact innovation capabilities. Propositions linking the concepts are provided as guides for future empirical research.</i></p>

ENERGIE

Titre	Renewable Energy and Sustainable Development: an Overview
Auteur	S.V. Prakash
Publication	Curie, 2010. Volume 3. Numéro 2. Pages 59-69.
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>The Environmental problems that we face today require long-term potential actions for sustainable development. In this regard, renewable energy resources appear to be the one of the most efficient and effective solutions to this problem. The anticipated patterns of future energy use and consequent environmental impacts are comprehensively discussed, along with the potential solutions to current environmental problems are identified along with renewable energy technologies. Issues relating to renewable energy, environment and sustainable development are examined from both current and future perspectives. The forest volume inventories are valuable source of data for estimating the above ground biomass density and the carbon stored in biomass and the C contained in biomass of Indian forests. As most of the biomass is concentrated in lower diameter classes of potentially large species, the low biomass estimates in Indian forests implies that there is a large potential to sequester carbon over several decades to continue if left undisturbed.</i></p>

STRATEGIE

Titre	The Cognitive Perspective in Strategy: An Integrative Review
Auteurs	V.K. Narayanan, Lee j. Zane and Benedict Kemmerer
Publication	Journal of Management. January 2011. Volume 37. Issue 1. Pages 305-351
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<p><i>This article integrates the literature on strategic cognition (SC) within a framework that links the antecedents, structure, and process of SC with outcomes. Reviewing the literature from 1993 (two years prior to Walsh's review of managerial and organizational cognition) until 2007, this article identifies three elements of SC structure (organizational identity, strategy frames, and organizational routines) and four SC processes (strategy formulation, strategy implementation, strategic change, and organizational learning). The literature portrays strategy formulation as a complex activity consisting of scanning, sensemaking, and decision making. Strategy implementation is composed of sensegiving, sensemaking, and issue selling. This review identifies five streams of empirical research with three well-developed themes (the antecedents and outcomes of strategy frames, determinants and consequences of strategy formulation, and cognitive construction of competitive/industry dynamics) and two emerging themes (the determinants and consequences of strategy implementation and the antecedents and outcomes of organizational identity). This review identifies several opportunities to extend the literature and outlines key methodological implications. Finally, the review addresses the need to build linkages to the ongoing theoretical conversations within strategic management literature.</i></p>

MANAGEMENT – NOUVEAU MANAGEMENT PUBLIC

Titre	<i>The Governance of the Multinational Enterprise: Insights from Internalization Theory</i>
Auteurs	Peter J. Buckley and Roger Strange
Publication	<i>The Journal of Management Studies. Oxford. Marche 2011. Volume 48. Issue 2. Series: Governance Pages 460-470</i>
Lien	<u>Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ</u>
Résumé	<p><i>The objectives of this paper are to outline the contribution of internalization theory to our understanding of the governance of the MNE, and to highlight aspects of the theory that we believe have received insufficient attention in the literature. In particular, we suggest two promising lines of future research. The first focuses on the internal transaction costs associated with the governance and organization of the activities within the MNE, and here we highlight the costs of information acquisition and transmission, the costs of coordination, and the costs of aligning the interests of different stakeholders within the MNE. The second addresses the implications of different assumptions about the risk propensity of the MNE.</i></p>

MANAGEMENT ET CULTURE D'ENTREPRISE

Titre	Identification in Organizations: The Role of Self-Concept Orientations and Identification Motives
Auteurs	Danielle Cooper and Sherry M.B. Thatcher
Publication	Academy of Management Review. 2010. Volume 35, Numéro 4. Pages 516-538
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<i>We develop an integrative framework that sheds light on managing multiple targets of employee identifications—specifically, coworker, workgroup, and organizational identifications. Drawing from cross-cultural and gender studies, we distinguish between individual tendencies (self-concept orientations) and self-definitions with specific relationships or groups (identifications). We explicate the role of individualist, relationist, and collectivist self-concept orientations, as well as identification motives, on organizationally relevant identifications and conclude with a discussion of the implications for identification in organizations.</i>

Titre	What is the impact of bad governance practices in a concentrated ownership environment ?
Auteurs	Alexandre Di Miceli da Silveira and Armando L. Dias Jr
Publication	International Journal of Disclosure and Governance. 2010. Volume 7. Pages 70-91
Lien	Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ
Résumé	<i>This article investigates the impact on share prices when news released on the specialized media indicates that the interests of controlling and minority shareholders groups diverge. Methodologically, we analyze 24 announcements of conflicts between shareholder groups in Brazil using two event study methodologies. We find strong support for our hypothesis that such news constitutes a proxy for relevant agency costs taking place, leading to a higher perception of risk and reduced share price. To our knowledge, this is the first article to estimate the impact of specific agency costs between controlling and minority shareholders in an environment characterized by concentrated ownership structures. The article is relevant for all capital markets' investors, as well as for analysts and other capital markets' agents. For policy makers and practitioners, our results provide evidence on the potential corporate value loss owing to conflicts between shareholders groups. As a result, they reinforce the argument for the adoption of good corporate governance practices, in order to avoid corporate value destruction resulting from problems between different shareholding groups. The main author is a professor at the School of Economics, Management and Accounting of University of São Paulo (FEA / USP) in Corporate Governance courses at both graduate and undergraduate level. In addition, he is Executive Coordinator of the Center for Corporate Governance Research of Fipecafi (CEG – www.ceg.org.br), Vice-President of the Brazilian Society of Finance (www.sbfina.org.br) and Senior Researcher of the Brazilian Institute of Corporate Governance (IBGC – www.ibgc.org.br). He is author of several books and articles on corporate governance, and writes a monthly column on</i>

	<p><i>corporate governance issues for Capital Aberto magazine, one of the most prominent capital markets ' magazines in Brazil, making him well known among the corporate governance community in Brazil and Latin America. All persons involved with capital markets, media and policy makers should take note of these results, as most have corporate environments characterized by controlling shareholders, and their relationship with minority shareholders can be a potential source of relevant value destruction.</i></p>
--	---

RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES ET ETHIQUE

Titre	Ethics and Network Organizations
Auteur	Robert A. Phillips
Publication	Business Ethics Quarterly. Volume 20. 2010. Pages 533-543
Lien	<u>Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ</u>
Résumé	<p><i>As value chains become longer with increases in outsourcing and subcontracting, the challenges of fixing responsibility become more difficult. Using concepts from the literature on social networks, this paper considers issues of diffusion of responsibility and plausible deniability in such relationships. Specifically, this paper isolates three sources of denial of – or defense against – attributions of responsibility: connection, control and knowledge. It goes on to consider the effects on network density and actor centrality as third parties (tertius illuminans) alter the structure of these networks. Finally, preliminary conclusions are considered including suggestions for addressing these new challenges as well as the potential for conceptual cross-fertilization between network analysis and organizational ethics.</i></p>

Titre	Accountability in a Global Economy: The emergence of international Accountability Standards
Auteurs	Dirk Ulrich Gilbert, Andreas Rasche and Sandra Waddock
Publication	Business Ethics Quarterly. Volume 21. 2011. Pages 23-44
Lien	<u>Article disponible via les bibliothèques de l'ÉNAP et de la TÉLUQ</u>
Résumé	<p><i>This article assesses the proliferation of international accountability standards (IAS) in the recent past. We provide a comprehensive overview about the different types of standards and discuss their role as part of a new institutional infrastructure for corporate responsibility. Based on this, it is argued that IAS can advance corporate responsibility on a global level because they contribute to the closure of some omnipresent governance gaps. IAS also improve the preparedness of an organization to give an explanation and a justification to relevant stakeholders for its judgments, intentions, acts and omissions when appropriately called upon to do so. However, IAS also faces a variety of problems impeding their potential to help address social and environmental issues. The contribution of the four articles in this Special Issue is discussed in the context of standards' problems and opportunities to foster corporate responsibility. The article closes by outlining a research agenda to further develop and extend the scholarly debate around IAS.</i></p>

GESTION DE CRISE

Titre	Maintaining Mission Critical Systems in a 24/7 Environment
Auteur	Peter M. Curtis
Publication	Wiley. IEEE Press. 2011. 504 pages.
Source	Bibliothèque de l'ÉNAP
Résumé	<p><i>This book is meant to offer Architects, Property Mangers, Facility Managers, Building Engineers, Information Technology Professionals, Data Center Personnel, Electrical & Mechanical Technicians and students in undergraduate, graduate, or continuing education programs relevant insight into the Mission Critical Environment with an emphasis on business resiliency, data center efficiency, and green power technology. Industry improvements, standards, and techniques have been incorporated into the text and address the latest issues prevalent in the Mission Critical Industry.</i></p> <p><i>An emphasis on green technologies and certifications is presented throughout the book. In addition, a description of the United States energy infrastructure's dependency on oil, in relation to energy security in the mission critical industry, is discussed. In conjunction with this, either a new chapter will be created on updated policies and regulations specifically related to the mission critical industry or updates to policies and regulations will be woven into most chapters. The topics addressed throughout this book include safety, fire protection, energy security and data center cooling, along with other common challenges and issues facing industry engineers today.</i></p>