

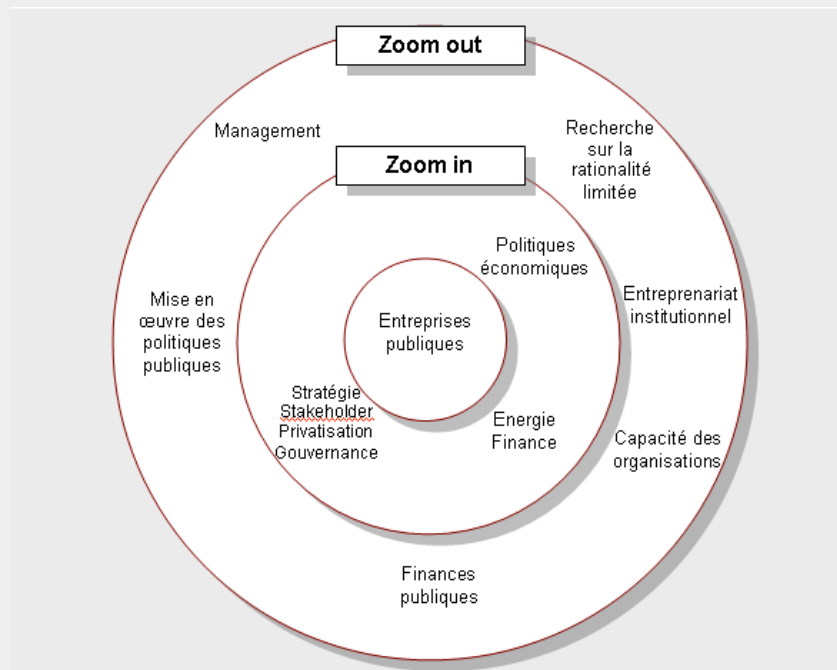
Centre de recherche sur la gouvernance des entreprises publiques et l'intérêt général



BULLETIN DE VEILLE

Volume 2 No 2

20 février 2008



École nationale d'administration publique
Télé-université de l'université du Québec à Montréal

Le Bulletin de veille du CERGO

Élaboré par le **CERGO**, le *Bulletin de Veille* fait connaître diverses perspectives touchant la gouvernance des entreprises publiques et l'intérêt général.

Dans ce numéro les thèmes abordés sont :

- Les évènements à venir;
- L'administration publique;
- L'économie et l'économie politique;
- L'énergie;
- La gouvernance du développement durable
- L'intérêt général;
- Le management et le management stratégique;
- Les politiques publiques;
- La privatisation;
- Le secteur public;

- *Et encore bien d'autres informations!*

EVENEMENTS A VENIR / COLLOQUES ET CONGRES

Titre	CONFÉRENCE NATIONALE : Canada's Energy Security: Super Power....Player? (Conférence sur la sécurité énergétique du Canada)
Organisateur	L'Institut d'administration publique du Canada (IAPC) et Exportation et développement Canada (EDC)
Lieu/Date	Hôtel Sutton Place à Edmonton, Alberta, les 25 et 26 février 2008
Lien	http://www.iapc.ca/
Informations	<p>La conférence de l'IAPC et d'EDC mettra en lumière les relations complexes qui orienteront les politiques canadiennes dans le secteur énergétique de même que les décisions du gouvernement et du milieu des affaires, d'un océan à l'autre.</p> <p>Pour de plus amples renseignements, cliquez le site de la Conférence http://www.iapc.ca/.</p> <p>Source: Site Internet de l'institut d'administration publique du Canada</p>

Titre	ATELIER CAS PEDAGOGIQUE «Cas en management stratégique»
Organisateur	Co-organisé par la Chaire développement des Systèmes d'Organisation du CNAM, le Groupe ESSCA, l'Université d'Angers, l'IAE d'Aix-en-Provence et la Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques (CCMP)
Lieu/Date	Paris, CNAP, 20 mars 2008
Lien	<p>Document PDF</p> <p>http://www.strategie-aims.com/Arc/strategie0308.pdf</p>
Informations	<p>Cet atelier est consacré, aux cas pédagogiques inédits, traitant de la formulation et la mise en oeuvre de la stratégie dans les organisations.</p> <p>Nb : La date butoir des soumissions est passée.</p>

Titre	SYMPOSIUM INTERNATIONAL : European Financial Management Symposium 2008
Organisateur	EFM Association and EDHEC Business School
Lieu/Date	EDHEC Business School, Nice – France, 17-19 Avril 2008
Lien	http://professoral.edhec.com/29500690/0/fiche_pagelibre/
Informations	<p>The Symposium, jointly organised by the EFM Association and EDHEC Business School, will focus on all aspects of risk and asset management. Topics suitable for the Symposium include, but are not limited to asset allocation, risk and performance measurement, alternative investments, risk management and portfolio optimization.</p> <p>Source : Site Internet EDHEC Business School</p>

Titre	CONFERENCE INTERNATIONALE : Première Conférence Francophone "Gestion des Connaissances, Société et Organisations"
Organisateur	Organisée par le Groupe ESC Troyes en collaboration avec l'Institut National des Télécommunications (INT) et l'Institut de Cognitique (Université Bordeaux II)
Lieu/Date	Troyes Campus Brossolette du Groupe ESC, France, 13 et 14 mai 2008
Lien	http://www.groupe-esc-troyes.com/index.php?option=com_content&task=view&id=400&Itemid=408
Informations	<p>L'objectif de cette première conférence francophone « Gestion des connaissances, Société et Organisations » est de réunir des chercheurs issus de différentes disciplines (management, économie, sociologie, droit, sciences de l'ingénieur...) autour des enjeux et des défis liés à la gestion des connaissances dans les organisations et plus généralement dans notre société. Cette conférence s'inscrit donc dans une perspective pluridisciplinaire et vise à croiser différentes approches académiques dans le but de repérer et de faire émerger les tendances qui se dessinent aujourd'hui dans les domaines suivants : la société de la connaissance, l'économie de la connaissance, la gestion des connaissances, la cognitique et l'ingénierie des connaissances. Cette conférence a un double objectif. Il s'agit d'une part de faire un bilan sur les avancées des analyses théoriques dans le domaine des organisations et d'autre part de tenter de comprendre les mutations rencontrées aux frontières et au sein des entreprises depuis plusieurs années et en corollaire de mettre en évidence les principaux enjeux sociétaux liés à ces mutations.</p> <p>NB : La date butoir des appels à communications est terminée</p> <p>Source : Site Internet Groupe ESC Troyes ! Champagne School of Management</p>

Titre	CONFÉRENCE INTERNATIONALE : The 9th Conference on Human Resource Development Research and Practice Across Europe.
Organisateur	Conference Organiser: Hedley Malloch Conference Administrator: Monika Marin
Lieu/Date	Lille, 21-23 Mai 2008
Lien	http://hrd.ieseg.fr/html/conforg.html
Informations	<p>Cette conférence traitera de divers sujets, tels :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Business Strategy, Organisational Learning and Knowledge Management ; - Corporate Social Responsibility and Ethics ; - Critical Perspectives on HRD ; - Employability, Stills and Training ; - Innovative Teaching and Learning in HRD ; - Leadership and Management development ; - SMEs and Entrepreneurship ; - Theoretical and Methodological Issues in HRD ; - ETC. <p>NB La date butoir des appels à communications est terminée.</p> <p><u>Source : Site Internet IÉSEG School of Management</u></p>

Titre	CONFÉRENCE INTERNATIONALE : III^{ème} Journée de l'Atelier Développement durable de l'Association Internationale Management Stratégique
Organisateur	AIMS
Lieu/Date	Lyon, ESDES, 4 juin 2008
Lien	http://www.strategie-aims.com/actesateliers/dd08/appelacom.htm
Informations	<p>Cette journée s'attachera aux liens entre le développement durable et l'entreprise.</p> <p><u>Appel à communications en cours actuellement</u></p> <p>Les communications présentées dans le domaine de la gestion pourront porter sur le développement durable dans son ensemble ou sur des points particuliers. Le développement durable regroupe conjointement les aspects environnementaux, sociaux et économiques. À ce titre, il faut penser par exemple à la protection de l'environnement à l'échelon global ou local par l'entreprise, la maîtrise des ressources, les pratiques sociales innovantes, la lutte contre les inégalités (dans l'accès à l'emploi et à la promotion), les efforts d'entreprise dans l'aménagement local, les fonds éthique, etc.</p> <p><u>Dates importantes</u></p> <p>Date limite de remise des propositions : <u>15 mars 2008</u></p> <p>Notification aux auteurs : <u>15 avril 2008</u></p> <p>Date limite de remise de la version finale : <u>15 mai 2008</u></p> <p><u>Source: Site Internet AIMS.</u></p>

Titre	COLLOQUE INTERNATIONAL : En management, chercheurs et praticiens partagent-ils leurs connaissances?
Organisateur	Réseau des IAE Gestion des aspects scientifiques : Gulsum Altintas, Guillaume Deladieux et Aude Martin
Lieu/Date	Lille, 10, 11 et 12 septembre 2008
Lien	http://www.iae.univ-lille1.fr/congres/reseauiae2008/index.php
Informations	<p>Les sciences de gestion ont largement contribué à l'enrichissement réciproque des modèles. Par exemple, les tableaux de bord prospectifs, la réduction des coûts cachés, la gestion de portefeuille, le marketing sensoriel, le management participatif par objectifs, les matrices et modèles stratégiques, la gestion des connaissances sont à la fois des pratiques fondées en théorie et des théories mises en pratique. Dans ce congrès, les chercheurs et praticiens sont invités à réfléchir aux questions suivantes : Les pratiques de management sont-elles enracinées dans des modèles théoriques ? Si oui, lesquels ? Sinon, pourquoi ? Quelles distorsions observe-t-on entre la théorisation de l'action collective et les modes opérationnels de gestion ? Dans quelle mesure les modèles théoriques sont-ils généraux et s'orientent-ils vers une diffusion universelle ? Dans quelle mesure sont-ils contextuels ou conjoncturels, voire même idéologiques, en fonction des environnements, mais aussi des choix politiques, techniques ou sociétaux ? Selon les cas, comment construire leurs relations avec les pratiques managériales dont ils s'inspirent ou font la critique ?, etc.</p> <p><u>Appel à communications en cours actuellement.</u></p> <p><u>Dates importantes</u></p> <p><u>29 février 2008</u> : Réponse (pré-acceptation) du Comité Scientifique sur les projets;</p> <p><u>15 avril 2008</u> : Envoi des communications par les auteurs. Les textes ne devront pas dépasser 15 pages, 30.000 signes (espaces inclus).</p> <p><u>30 mai 2008</u> : Evaluation des communications et réponse sur les modifications demandées (éventuellement) aux participants par le</p> <p><u>Les projets et communications sont à envoyer :</u></p> <p>par courrier électronique, à : congres@iaelille.fr ou</p> <p>par voie postale :</p> <p>IAE de Lille Congrès du réseau des IAE 104 avenue du Peuple Belge, France</p> <p><u>Source : Site Internet : Réseau IAE</u></p>

ARTICLES ET MONOGRAPHIES

ADMINISTRATION PUBLIQUE

Titre	Political Control and Bureaucratic Autonomy Revisited: A Multi-Institutional Analysis of OSHA Enforcement
Auteur	Doo-Rae Kim
Provenance	Journal of Public Administration Research and Theory, Vol. 18, Iss. 1, pg. 33
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=2&did=1401815421&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806384&clientId=41360
Résumé	<p>The proper role of bureaucracy in democratic governance has long been a matter of controversy. One part of the debate involves the argument that democratic control and bureaucratic autonomy are dichotomous opposites: if there is democratic control, there cannot be bureaucratic autonomy, and vice versa. This article develops a spatial model of bureaucratic policy choices that reveals that conditions of democratic control and bureaucratic autonomy are not incompatible: the interactions among political institutions not only create the condition in which government agencies must respond to the will of the elected officials but also provide the opportunity for the agencies to reflect their own preferences in policy outcomes. Empirical analyses of occupational safety and health enforcement between 1982 and 2000 provide support for the general argument that bureaucratic responsiveness and bureaucratic autonomy together constitute the behavioral characteristics of bureaucracy under institutional influence.</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

ECONOMIE

Titre	Faut-il financer l'investissement public par emprunt? Les enseignements d'un modèle de croissance endogène.
Auteurs	Alexandra Minea et Patrick Villieu
Provenance	Revue économique, Vol. 59, 2008, pp. 5-32.
Lien	http://banques.énap.ca:2290/revue-economique-2008-1-p-5.htm
Résumé	<p>Cet article analyse, dans un modèle de croissance endogène, la « règle d'or » des finances publiques, règle qui autorise des déficits budgétaires à condition que ces déficits soient exclusivement consacrés à l'investissement public. Sous des conditions très générales, il est montré qu'une augmentation permanente du déficit public consacrée à l'investissement public conduit à un affaiblissement de la croissance à long terme. À court et moyen termes, cependant, une telle augmentation peut accroître la croissance et la consommation. Dès lors, la règle d'or peut améliorer ou détériorer le bien-être intertemporel, selon la valeur des paramètres, et en particulier celle de l'élasticité de substitution intertemporelle.</p> <p>Source : CAIRN / Banque de données de l'ÉNAP</p>

Titre	Le «modèle québécois» en perspective occidentale
Auteur	Ruth Dupré
Provenance	Gestion, Volume 32, Numéro 4, Janvier 2008
Lien	http://revue.hec.ca/gestion/ArticlePage.aspx?instId=104911&lang=fr&tx_target=main1201828111010
Résumé	<p>Dans toute société, le développement économique est une question fondamentale. Cet article se penche sur sa spécificité dans le contexte québécois pour remettre en question ce qu'on appelle le «modèle québécois», variante du capitalisme à saveur plus prononcée d'étatisme. Il importe d'aborder ce sujet dans une perspective occidentale parce que toutes les sociétés occidentales ont connu une montée fulgurante du rôle de l'État, qui a été suivie d'une remise en question et d'un certain repli. Cette croissance fut toutefois plus forte dans certaines sociétés, comme celle du Québec. Nous proposons une explication reposant sur la thèse de l'affinité sociale. Plus une société est culturellement homogène, plus le développement de l'État-providence sera prononcé. Et une fois un fort étatisme établi, la résistance au modèle du marché s'accroît. Afin de demeurer compétitif, un modèle de développement économique doit renouveler ses politiques et stratégies économiques de façon dynamique. Le modèle québécois, faute de s'être renouvelé, s'est essouffé. La situation économique est préoccupante. Les remèdes proposés sont connus. Cet article en refait le tour en insistant sur l'importance d'en finir avec la «pensée magique» pour ce qui est de la tarification, de la fiscalité et de la dette publique et de dédramatiser le secteur privé. Le virage sera toutefois ardu. Le débat sur la place respective du marché et de l'État a une longue histoire et continuera au XXI^e siècle d'être crucial au Québec comme un peu partout sur la planète.</p> <p>Source : Site Internet Gestion - Revue internationale de gestion</p>

Titre	Tout est-il à vendre?
Auteur	Jacques Parizeau
Provenance	Le magazine de l'Université de Sherbrooke, Vol. 1, No 1, 2008
Lien	http://www.usherbrooke.ca/udes/magazine/lire/vol1-no1/chroniques/article/489/?type=98
Résumé	<p><u>EXTRAIT DE L'ARTICLE:</u></p> <p>“De façon générale, ce qui intéresse les gouvernements, ce sont les centres de décision et ce qui les accompagne, c'est-à-dire non seulement le siège social, mais aussi les services informatiques centraux et, souvent, la recherche et le développement. S'ils ont longtemps eu recours à la nationalisation, ils ne s'en servent plus guère. Ils ont compris que, lorsque le capital est dispersé, un bloc d'actions même très minoritaire est un instrument d'orientation plus simple et plus souple. Et puis, il y a la réglementation, qui limite le droit d'un actionnaire de posséder plus qu'une certaine proportion des actions et ce que les actionnaires étrangers peuvent ensemble obtenir. Margaret Thatcher, on le sait, a lancé un programme de privatisation des sociétés d'État qui a été beaucoup imité. Elle a aussi créé la golden share, propriété de l'État qui a préséance sur les autres actions en cas de vente de l'entreprise ou de modifications de son orientation. La formule s'est vite répandue. Dans plusieurs États américains, on protège les entreprises contre la prise de contrôle hostile. Dans plusieurs pays, on a créé des bureaux dont l'autorisation est requise pour qu'une compagnie étrangère puisse acheter une compagnie nationale. Et, finalement, il y a toujours le geste du Prince, le coup de poing sur la table.</p> <p>Cela fait beaucoup d'instruments disponibles. Il faut s'en servir avec précaution, sinon avec parcimonie, en envoyant des messages clairs aux milieux d'affaires quant à ce que l'intérêt public semble demander. Il ne faut surtout pas imaginer qu'en s'engageant dans cette voie, on manifeste une forme de protectionnisme attardé. On s'adapte plutôt au fonctionnement du capitalisme d'aujourd'hui, système dans lequel les États sont d'actifs participants”.</p> <p>Source : Site Internet de l'Université de Sherbrooke</p>

Titre	Rapport de la Commission pour la libération de la croissance française
Auteur	Sous la présidence de Jacques Attali
Provenance	Commission pour la libéralisation de la croissance, France, 2008
Lien	www.liberationdelacroissance.fr Rapport disponible en format PDF http://www.lexpress.fr/info/economie/dossier/croissance/pdf/attali.pdf
Résumé	Les travaux de cette Commission ont conduits à définir des priorités et à proposer des décisions. En outre ce rapport note que .pour s'inscrire dans la croissance mondiale, et pour mener à bien les réformes nécessaires, l'État français et les autres collectivités publiques doivent être très largement réformés. Il faudra réduire leur part dans la richesse commune, concentrer leurs moyens sur les groupes sociaux qui en ont réellement besoin, faire place à la différenciation et à l'expérimentation, évaluer systématiquement toute décision, a priori et a posteriori. Source : Rapport de la Commission pour la libéralisation de la croissance française.

Titre	<u>Nations of the World: A Political, Economic & Business Handbook</u>
Auteur	Editorial Director: Laura Mars-Proietti
Provenance	Publisher: Leslie Mackenzie, 2007,
Lien	Résumé disponible en format PDF http://www.greynhouse.com/pdf/now_07.pdf
Résumé	This new edition contains revised and updated profiles of over 230 nations, and includes 29 new heads of state, 68 new heads of government and the division of Serbia and Montenegro into separate states. Contributors to the profiles are experts in their fields, these international correspondents have worked on some of the most influential books and periodicals in the world. Their expertise and familiarity with the subject matter is what makes this edition the leader among its competition. <i>Nations of the World</i> is divided into two major sections: The first contains the informative country chapters, arranged in alphabetical order, the second is a World Overview offering an entry on each of five regions around the world. Source : Site Internet Document PDF Grey House Publishing

ECONOMIE POLITIQUE

Titre	De l'artisan au manager
Auteur	Rolande Pinard
Provenance	Liber, Petite collection, Canada, France, 2008,
Lien	http://editionsliber.org/?p=6&idx=4&nbAff=7&idxVue=244
Résumé	<p>La question qui est à l'origine de cet ouvrage a été suscitée par le rapprochement de plus en plus patent depuis les années 1980 entre syndicat et management, ce qu'on présente souvent comme une forme de démocratisation du travail et d'émancipation collective des travailleurs. Si tel était le cas, le travail serait encore, comme il l'a été au dix-neuvième siècle, un lieu d'action sociale-politique et un espace de liberté. Or, la logique gestionnaire est incompatible avec cette représentation. Pour comprendre le sens contemporain du travail, il faut tirer au clair cette contradiction. Tel est le propos de cette réflexion qui, en s'arrêtant aux moments forts de l'histoire de l'institution en Angleterre, en France et aux États-Unis, retrace l'évolution du travail et de son organisation dans l'atelier, l'entreprise et la société.</p> <p>Source : http://editionsliber.org/</p>

ÉNERGIE

Titre	Electricity market reform and 'reform of the reforms'
Auteur	Fereidoon P. Sioshansi
Provenance	International Journal of Global Energy Issues, Vol. 29, Issues 1&2, 2008, pg. 3
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&did=1406883581&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806370&clientId=41360&cfc=1
Résumé	<p>For over two decades, policymakers and regulators in a number of countries around the world have been grappling with market reform, liberalisation, restructuring and privatisation issues. Although a great deal has been learned in the process and a blueprint for implementation has emerged, successful market design still remains partly art and partly science. The international experience to date indicates that in most cases, initial market reform leads to unintended consequences, which must be addressed in subsequent 'reform of the reforms'. Aside from this, a number of new issues and concerns have emerged challenging the wisdom and the feasibility of introducing market reform in other markets.</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

Titre	Conseils sur une stratégie à long terme sur l'énergie et les changements climatiques
Auteur	Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie (TRNEE)
Provenance	Éditions Renouf Limitée, Ontario, 2006
Lien	http://www.nrtee-trnee.ca/fra/publications/strategie-energie-changements-climatiques/strategie-energie-changements-climatiques-fra.pdf
Résumé	<p>Les principales constatations présentées ci-après découlent de l'analyse d'un scénario pour l'année 2050, élaboré par le cabinet d'experts-conseils en énergie ICF International. Les membres de la Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie (TRNEE) ont entériné toutes les recommandations formulées dans présente note de consultation. Ces conclusions suggèrent une voie que le Canada pourrait emprunter afin répondre à ses besoins futurs en énergie, tout en surmontant des problèmes environnementaux urgents posés par les changements climatiques.</p> <p>Source : Site Internet Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie (TRNEE)</p>

GOVERNANCE

Titre	Le recueil des bonnes pratiques de gouvernance des pôles de compétitivité.
Auteurs	CM International et ARC Essor
Provenance	Direction générale des entreprises (DGE) du Ministère de l'Économie, des finances et de l'emploi, France, Janvier 2008
Lien	http://www.competitivite.gouv.fr/spip.php?rubrique178
Résumé	<p>Ce recueil a été élaboré par les sociétés CM International et ARC Essor, à la demande de la direction générale des entreprises (DGE) du ministère de l'Économie, des Finances et de l'Emploi français. Dans un contexte dynamique de lancement des pôles de compétitivité, la vocation de ce recueil des bonnes pratiques de gouvernance est de favoriser l'échange de réflexions et de pratiques entre les pôles, en proposant des repères en termes de gouvernance. Il s'appuie sur l'étude d'un échantillon de dix pôles représentatifs de la grande diversité des pôles, compte tenu de leurs différences de positionnement, de taille, de degré de maturité et de contexte local.</p> <p>Source : Site Internet République française les pôles de compétitivité</p>

Titre	Exporting Good Governance: Temptations and Challenges in Canada's Aid Program
Auteurs	Jennifer Welsh (Editor) and Ngaire Woods
Provenance	Wilfrid Laurier University Press, Sep 30 2007, 304 pages.
Lien	http://www.amazon.ca/Exporting-Good-Governance-Temptations-Challenges/dp/1554580293
Résumé	<p>Can good governance be exported? International development assistance is more frequently being applied to strengthening governance in developing countries, and in <i>Exporting Good Governance: Temptations and Challenges in Canada's Aid Program</i>, the editors bring together diverse perspectives to investigate whether aid for good governance works. The first section of the book outlines the changing face of international development assistance and ideas of good governance. The second section analyzes six nations: three are countries to which Canada has devoted a significant portion of its aid efforts over the past five to ten years: Ghana, Vietnam, and Bangladesh. Two are newer and more complex failing states, where Canada has engaged: Haiti and Afghanistan. These five are then compared with Mauritius, which has enjoyed relatively good governance. The final section looks at challenges and new directions for Canada's development policy.</p> <p>Source Site Internet amazon.ca</p>

Titre	Regulating Globalization Critical Approaches to Global Governance
Auteurs	Edited by Pierre de Senarclens and Ali Kazancigil
Provenance	United Nations, University Press, April 2007
Lien	http://www.unu.edu/unupress/2006/regulatingGlobalization.html
Résumé	<p>While globalization is thriving, its consequences remain contradictory and controversial. Although it is an effective process in generating economic growth, it can also lead to an excessive concentration of wealth and, in some sectors, increasing inequalities within and between countries. A major explanation for such imbalances lies in regulation deficiencies in economic, financial, commercial and environmental fields, due to unaccountable, undemocratic, inequitable and ineffective global governance.</p> <p>The authors of this book offer critical historical and forward-looking analyses on current global governance and formulate proposals towards achieving a more accountable, transparent, participatory global governance system, together with an institutional architecture for regulating globalization that combines economic efficiency and social equity.</p> <p>Emphasis is put on multi-level governance, underlining the relevance of regional governance as a link between local and global levels. A central argument in the volume is that the legitimacy of global governance is weak, and the way to make it more legitimate is to enhance the participation of State and non-State agents, give a strong role to statehood and democratic politics, and priority to public interest over private/corporate interests in global governance.</p> <p>Source : Site Internet United Nations University Press</p>

GOUVERNANCE DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Titre	Innovation, Science, Environnement : Canadian Policies and Performance 2007-2008
Auteur	Edited by G. Bruce Doern
Provenance	McGill-Queen University Press, 2007
Lien	http://mqup.mcgill.ca/book.php?bookid=2105
Résumé	<p>The impact of climate change is becoming increasingly obvious around the world but different levels of the Canadian government are failing to respond cohesively. For example, the Harper government immediately cut several liberal-era environmental research programs and admitted that Canada has been moving away from Kyoto Protocol targets and that the Kyoto Protocol is not central to its idea of either good environmental or good energy policy. Meanwhile, a Quebec liberal government announced that it would introduce a carbon tax to reduce CO2 emissions by 10 million tons by 2012 while Canada's mayors introduced their own climate change initiatives, linking them to local infrastructure development. This second volume in the ISE series examines the reshaping of ISE policy in the context of multi-level governance and policy. Contributors examine climate change policy, innovation in the natural resources sector, the internet pharmacy trade, biotechnology policy and governance, provincial government renewable energy policies, the psychological and human nature connection with sustainable development policies, procurement policy and innovation, the Canadian Institutes of Health Research, and the commercialization of Canada's universities.</p> <p>Source : Site Internet McGill-Queen University Press</p>

Titre	Sustainable resource management ; reality or illusion ?
Auteur	Edited by Peter N. Nemetz
Provenance	Edward Elgar Publishing, 2007
Lien	http://findarticles.com/p/articles/mi_m0OLO/is_2007_August/ai_n19450433
Résumé	<p>Environmental sciences, economics, and business are brought to bear on the problem of achieving a rate of resource utilization that will guarantee the requirements of future generations without damaging or destroying the ecological system in which human activity is embedded. Three case studies illustrate innovative policy and strategic initiatives, a sector-by-sector analysis reveals specific opportunities and challenges, and essays consider conceptual issues of measuring and assessing national economic and corporate activity.</p> <p>Source : Site Internet bBNET</p>

Titre	Environmental Policy and Corporate Behaviour
Auteur	Edited by Nick Johnstone
Provenance	Edward Elgar Publishing, February 2007
Lien	http://www.oecd.org/document/11/0,3343,en_2649_37465_38009291_1_1_1_37465_00.html
Résumé	<p>The authors provide an in-depth empirical analysis of an industrial survey undertaken in seven OECD countries (Japan, France, Germany, Hungary, Norway, Canada and the United States), spanning 4000 facilities in all manufacturing sectors, including small and medium-sized enterprises. They use their findings to illustrate the links between public (government) environmental policies and private (firm and facility) environmental management, investments, innovation and performance.</p> <p>With a specific focus on the public policy implications of the empirical findings, the book provides a foundation upon which to formulate public and corporate policy in the environmental sphere. Adopting a multi-disciplinary approach, the book will appeal to academics and policymakers with an interest in economics of the environment, as well as presenting business and management perspectives.</p> <p>Source : www.oecd.org</p>

Titre	Handbook of Environmental Protection and Enforcement. Principles and Practice
Auteur	Andrew Farmer
Provenance	Earthscan, James and James, Avril 2007
Lien	http://www.eyrolles.com/Sciences/Livre/9781844073092/livre-handbook-of-environmental-protection-and-enforcement.php?xd=a73b4417f723c748581cfc462f48a4f5
Résumé	<p>Environmental Enforcement Authorities (EEAs), sometimes called Environmental Protection Agencies (EPAs), are the regulatory, monitoring and enforcement agencies of national, state/provincial and local governments worldwide responsible for implementing, monitoring and enforcing environmental legislation. This one-of-a-kind, authoritative handbook offers a comprehensive assessment of the principles and best practice of EEAs throughout the world with a focus on Europe, the USA, Canada, Australia, east and south-east Asia and various other OECD, transition and developing countries. The book assesses structures, expertise and capacity, financing, permitting, monitoring, inspection, enforcement and EEA performance and future directions. It also identifies best practice for creating or improving EEAs. It offers substantial information for industry on the nature of compliance with environmental regulations as well as vital information for professionals, consultants, NGOs and researchers working at the interface between government EEAs and industry.</p> <p>Source : Site Internet Eyrolles.com</p>

Titre	Europe's environment — The fourth assessment
Auteur	EEA – European Environment Agency
Provenance	OPOCE – Office for Official Publications for the European Communities, 2007
Lien	http://reports.eea.europa.eu/state_of_environment_report_2007_1/en Rapport disponible en format PDF http://reports.eea.europa.eu/state_of_environment_report_2007_1/en/Belgrade EN all chapters incl cover.pdf
Résumé	<p>The 'Environment for Europe' process now brings together 56 countries across three continents to jointly address environmental challenges. In support of this process, the European Environment Agency has prepared a series of assessments of the environment for the pan European region to provide policy relevant, up to date and reliable information on the interactions between the environment and society. This is the fourth report in the series. Where possible the report evaluates progress, primarily against the objectives of the Sixth Environment Action Programme of the European Community and the Environment Strategy for Countries of Eastern Europe, Caucasus and Central Asia. The report has been prepared in close partnership with a range of international organisations, governmental institutions and non governmental organisations across the region.</p> <p>Source : Site Internet EEA – European Environment Agency</p>

INTERET GENERAL

Titre	Services of General Interest
Auteur	European Commission
Provenance	Special Eurobarometer 260/ Wave 65.3
Lien	Aucun lien disponible pour ce document
Résumé	<p>« This report looks at EU consumer attitudes and beliefs relating to a number of services ranging from communication (telephony, post and internet) to the provision of energy (gas and electricity), water, public transport and banking. Three subjects in particular (internet, postal services and banking) are analyzed in more detail in separate chapters at the end of the report. These are also covered in the main part of the report to allow comparison with the other services of general interest. The report opens with questions relating to citizens' access to a particular service. Users and, in some cases, non-users are then asked further questions as to their attitudes to price, quality of service, complaints and general beliefs as to how consumer interests are protected. The report then looks at all services reviewed by individual heading. So, for example, the chapter on access looks at EU25 citizens' ability to benefit from the accessibility of a wide variety of services ranging from fixed-line telephones to inter-city trains, domestic gas and postal services ».</p> <p>Source : European Commission, Special Eurobarometer 260/ Wave 65.3</p>

MANAGEMENT

Titre	Élaborer des savoirs actionnables et les communiquer à des managers.
Auteurs	Marie-José Avenier et Christophe Schmitt
Provenance	Revue française de gestion, No 174, 2007
Lien	http://banques.enap.ca:2290/search.php Article disponible en format PDF
Résumé	<p>Dans leurs pratiques quotidiennes, les managers développent des connaissances relatives au façonnage de la stratégie d'organisations. Ces connaissances restent le plus souvent implicites, faute de temps et de sollicitation pour tenter d'en tirer des enseignements. Un défi pour la « perspective de la pratique » est non seulement d'élaborer des savoirs « actionnables » dans la fabrique de la stratégie, mais aussi de porter ces savoirs à la connaissance des managers. Les repères que cet article propose portent ainsi, d'une part, sur l'élaboration de savoirs en collaboration avec des managers à partir de leur expérience stratégique et, d'autre part, sur comment communiquer ces savoirs pour favoriser leur compréhension, appropriation et mémorisation par des managers.</p> <p>Source : CAIRN / Banque de données de l'ÉNAP</p>

Titre	Canadian Takeover Announcements and the Job Security of Top Managers
Auteurs	George F. Tannous and Bin Cheng
Provenance	Canadian Journal of Administrative Sciences, Vol. 24, Iss. 4, December 2007, pg. 250.
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=1&did=1408617831&SrchMode=1&sid=1&Fmt=3&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806392&clientId=41360
Résumé	<p>This study measures the turnover rate of top managers (Chief Executive Officers or Presidents) in acquisition targets following the public announcements of takeovers in Canada. Turnover rates following the announcements of completed and unsuccessful takeover attempts did not differ from each other but were higher than the norm for CEOs from a control group of nontarget firms. The turnover rate was particularly high for widely-held firms and negatively correlated with the preannouncement performance of the targets. Overall, results suggest that a major objective of takeovers in Canada is to reduce management failings, inefficiency, and agency costs.</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

Titre	Total Responsibility Management: The Manual
Auteur	Sandra Waddock
Provenance	February 2007, 192 pp
Lien	http://www.greenleaf-publishing.com/productdetail.kmod?productid=686
Résumé	<p>Almost every manager today knows that satisfying customers by meeting their quality demands is a critical component of business success. Quality management is a given in modern companies - a competitive imperative. Yet it was not always so. Back when the quality movement was getting started, few managers really understood either the importance of quality to customers or how to manage for quality. Much the same could be said today about managing responsibility. Why and how should responsibility be managed? What is responsibility management? Total Responsibility Management answers these questions while at the same time providing a systemic framework for managing a company's responsibilities to stakeholders and the natural environment that can be applied in a wide range of contexts. Managers will discover that whether they do it consciously or not, they are already managing responsibility, just as companies were already managing quality when the quality movement hit. This manual makes the process of managing responsibilities to and relationships with stakeholders and nature explicit. Making the process explicit is important because too few of today's decisions-makers yet understand how they are managing stakeholder responsibilities as well as they understand how to manage quality.</p> <p>Source : Site Internet Greenleaf Publishing</p>

Titre	Project Management Survival: A practical Guide to Leading, Managing & Delivering Challenging Projects
Auteur	Richard A. D. Jones
Provenance	Kogan Page limited, Great Britain and United States, 2007
Lien	http://www.amazon.co.uk/gp/reader/074945010X/ref=sib_dp_pt#reader-link
Résumé	<p>This book is a practical and realistic guide for non specialist manager who have been handed a major corporate project to manage – and wondering how to see it through successfully, without ending up on the candidacy list for the sack.</p> <p>This book include guidance on:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Understanding projects and why they can go so wrong; - Identifying problems in an existing project that you have inherited; - Starting a new project from scratch or rebuilding a current project; - Creating a realistic plan; - Managing the project team and staying on track <p>Source : Back Cover Project Management Survival: A practical Guide to Leading, Managing & Delivering Challenging Projects.</p>

MANAGEMENT STRATEGIQUE

Titre	High Performance Business Strategy : Inspiring Success Through Effective Human resource Management
Auteurs	Ap Eigenhuis and Rob van Dijk
Provenance	Kogan Page, 2007, 207 pages
Lien	http://www.amazon.com/High-Performance-Business-StrategyManagement/dp/0749450134/ref=si3_rdr_bb_product
Résumé	<p>Authors Ap Eigenhuis and Rob van Dijk see a natural alliance between the CEO and the HR executive. HR executives, they argue, must position themselves in the forefront of solving new business challenges. In High Performance Business Strategy, they show senior management -- both within HR and outside of it -- how to analyze the weak points in a business and focus HR on transforming the problem areas. They introduce a unique online checklist that identifies areas of corporate weakness, and they explain how to use the results to build a new HR strategy. Throughout the book and the checklist, the authors have incorporated state-of-the-art knowledge on what works in large, international organizations. This knowledge is based on their experience working with CEOs and senior executives in large, international corporations and on exclusive access to research conducted by the Hay Group.</p> <p>Source : www.amazon.com</p>

Titre	Le management stratégique en pratiques
Auteurs	Linda Rouleau Forence Allard-Poesi et Vanessa Warnier
Provenance	Revue française de gestion, No. 174, 2007, pp. 15-24.
Lien	http://banques.enap.ca:2290/revue-francaise-de-gestion-2007-5-p-15.htm?WhatU=Linda%20Rouleau%20&Auteur=&doc=N_RFG_174_0191.htm&ID_ARTICLE=RFG_174_0015
Résumé	<p>Cet article traite des aspects suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La perspective de la pratique - Implications managériales - La construction des savoirs de gestion - Les approches discursives de la stratégie - Les acteurs comme vecteurs de l'activité stratégique - Les communautés de pratique et les pratiques organisationnelles <p>Source: Cairn/ Banque de données de l'Énap</p>

POLITIQUES PUBLIQUES

Titre	Do Intergovernmental Institutions Matter? The Case of Water Diversion Regulation in the Great Lakes Basin
Auteur	Thimothy Heinmiller
Provenance	Governance, Vol. 20, Iss. 4, pg. 655.
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=4&did=1396619361&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806384&clientId=41360
Résumé	<p>This article explores the role of intergovernmental institutions in domestic policy formation by investigating the extent to which these institutions substantively influence domestic policy choices. It does so by utilizing a rational choice institutionalist approach that focuses on the constraints and incentives created by intergovernmental rules and how these constraints and incentives do or do not influence eventual government policy decisions. The veto player concept is used to highlight some of the most important constraints and incentives, as well as to differentiate among various types of intergovernmental institutions. The cases examined involve water diversion regulation in the Great Lakes Basin and the three distinct intergovernmental institutions that have been created in this area: the International Boundary Waters Treaty, the Great Lakes Charter, and the Water Resources Development Act. The evidence suggests that intergovernmental institutions can matter in the development of domestic policy, but only those that include veto players as part of their institutional design.</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

Titre	An endogenous policy model of hierarchical government
Auteurs	Isidoro Mazza and Frans van Winden
Provenance	European Economic Review, Vol. 52, Issue 1, Janv. 2008, pg. 133.
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=0&did=1410013221&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806384&clientId=41360
Résumé	<p>Endogenous policy models usually neglect that government policies are frequently the result of decisions taken at different tiers by different agents, each enjoying some degree of autonomy. In this paper, policies are the outcome of the choices made by two agents within a hierarchy. A legislator decides on the budget to be successively spent by a bureaucrat. Both agents are lobbied by one or two interest groups. The combination of sequential decision making and lobbying implies that the interaction between the agent at one tier and the interest group(s) depends on the exchange between the same interest group(s) and the agent at the other tier. They results concerning multi-tier lobbying and legislative oversight substantially qualify the conventional wisdom related to one-tier lobbying. In particular, the reaction of the legislator to lobbying at the bureaucratic tier may make lobbying wasteful even when there is no competition from other lobbies</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

PRIVATISATION

Titre	Varieties and variations of Public Service Liberalisation and Privatisation
Auteur	PIQUE - Privatisation of Public services and the impact on Quality, Employment, and Productivity
Provenance	Newsletter 2, 2008
Lien	http://www.pique.at/newsletter/index.php
Résumé	<ul style="list-style-type: none"> - Covers 4 sectors (electricity, postal services, local public transport, health/hospitals) and 6 countries (AT, BE, GE, PO, SE, UK); - Assesses different forms of liberalisation and privatisation and ensuing company strategies; - Explores the impact on employment, working conditions, labour relations, productivity and service quality; - Involves stakeholders and discusses results in a series of workshops and a final conference. <p>Source : Newsletter 2, 2008</p>

Titre	Accountability in the Privatized State
Auteurs	Graeme A. Hodge and Ken Coghill
Provenance	Governance, Vol. 20, Iss. 4, Oct. 2007, pg. 675.
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=3&did=1396619371&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=PQD&RQT=309&VName=PQD&TS=1200806384&clientId=41360
Résumé	<p>As well as better efficiency and improved services, privatization has also often promised improved accountability. But how does the empirical evidence on this look and what are the lessons here? This article looks at the notion of accountability and the degree to which privatizing public sector activities might improve or worsen such mechanisms. It then looks specifically at the different systems of accountability existing following three privatization activities in Victoria and compares these against that existing previously under public operation. The sale of electricity sector enterprises, the operation of urban rail service franchises, and the implementation of a public-private partnership project to supply transport infrastructure are adopted as case studies. For each case study, accountability systems are articulated and the operation of these systems is discussed. Overall, the article analyses the effectiveness of accountability systems now operating in the privatized state from the perspective of stakeholders. Importantly, the degree to which trade-offs may have been made under new accountability arrangements is also discussed. Finally, the article draws together some general lessons on accountability for future privatization activities and proposes a conceptual model for a pyramid of accountability.</p> <p>Source : ProQuest / Banque de données de l'Énap</p>

Titre	Liberalisation and privatisation of public services and the impact on labour relations: A comparative view from six countries in the postal, hospital, local public transport and electricity sectors
Auteurs	Torsten Brandt and Thorsten Schulten
Provenance	PIQUE - Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliches Institut (WSI), Düsseldorf, 2007, 140 pages
Lien	http://www.pique.at/reports/reports.html Rapport disponible en format PDF http://www.pique.at/reports/pubs/PIQUE_028478_Del8.pdf
Résumé	« This study contains a comparative analysis on the impact of privatisation and liberalisation on labour relations in six countries (Austria, Belgium, Germany, Poland, Sweden and United Kingdom) and four sectors (postal services, local public transport, electricity and the hospital sector). It is based on original information provided by the national research institutes involved in the PIQUE project, an extensive review of existing literature and studies and expert interviews in the surveyed countries. Source : Liberalisation and privatisation of public services and the impact on labour relations: A comparative view from six countries in the postal, hospital, local public transport and electricity sectors.

Titre	Varieties and Variations of Public-Service Liberalisation and Privatisation in Europe
Auteurs	Monica Andersson, Torsten Brandt, Ines Hofbauer, Thorsten Schulten & Christer Thörnqvist
Provenance	PIQUE - Forschungs- und Beratungsstelle Arbeitswelt FORBA, 2007, 78 pages
Lien	http://www.pique.at/reports/reports.html Rapport disponible en format PDF http://www.pique.at/reports/pubs/PIQUE_028478_Del4.pdf
Résumé	« This report builds on 24 studies from four sectors – electricity, postal services, local public transport and health care – and six countries (Austria, Belgium, Germany, Sweden, Poland and the UK) completed in the first phase of the PIQUE project. The aim of this report is to compare the various developments in the different countries and sectors and develop a map of liberalisation and privatisation processes, which will help us to analyse and assess the results of the following work packages in the PIQUE project. » Source : Varieties and Variations of Public-Service Liberalisation and Privatisation in Europe

SECTEUR PUBLIC

Titre	Implementation of Diversity Management Programs in Public Organizations: Lessons from Policy Implementation Research
Auteur	David W. Pitts
Provenance	International Journal of Public Administration, Vol. 30, Iss. 12-14, pg, 1573
Lien	http://proquest.umi.com/pqdweb?index=4&did=1404154701&SrchMode=1&sid=1&Fmt=2&VInst=PROD&VType=POD&ROT=309&VName=POD&TS=1200806384&clientId=41360
Résumé	<p>The U.S. workforce is becoming more diverse, particularly in the public sector. As a result, a number of public-sector employers have initiated diversity management programs aimed to assist different types of employees in their needs at work. While much of the public administration literature has focused on these programs and what makes them work, it has largely ignored a cognate area of study that has much to say about the success of such programs: the policy implementation literature. This article uses policy implementation research to develop five guidelines for public managers who wish to develop a successful diversity management initiative.</p> <p>Source : ProQuest/ Banque de données de l'Énap</p>

Titre	Canadian Public-Sector Financial Management
Auteur	Andrew Graham
Provenance	McGill-Queen's University Press, 2007, 656 pages
Lien	http://mqup.mcgill.ca/book.php?bookid=2079
Résumé	<p>"It's not your money - it belongs to the people." Taking this simple axiom seriously creates unique challenges for the management of public funds. Andrew Graham outlines all aspects of public sector financial management, addressing how funds are obtained, what rules of accountability and accounting are applied, who controls public funds, what constitutes effective budget management at the operational level, and how accountability and oversight are dealt with. The skills demanded of public sector managers in financial management are becoming increasingly onerous and complex. Canadian Public Sector Financial Management will be of great help to practitioners in the public sector who wish to better understand their financial responsibilities as well as to students of public administration and the general reader concerned with public financial management issues.</p> <p>Source: Site Internet McGill-Queen's University Press</p>

OUVRAGES GENERAUX

Titre	L'Annuaire du Canada 2007
Auteur	Statistique Canada, 2007
Provenance	SC – Gouvernement du Canada, 2007
Lien	http://www.statcan.ca/francais/ads/11-402-XPF/index_f.htm
Résumé	<p>L'Annuaire du Canada est un guide de référence qui dépeint le Canada sous toutes ses coutures. Cet ouvrage est composé de 31 chapitres traitant de plusieurs sujets variés :</p> <ul style="list-style-type: none">• Agriculture• Performance des entreprises et propriété• Criminalité et justice• Éducation, formation et apprentissage• Environnement• Gouvernement• Santé• Revenu, pensions, dépenses et richesse• Commerce international• Population et démographie• Science et technologie <p>Source: http://www.statcan.ca/</p>

Pour vos commentaires, vous pouvez contacter :
Monique K. De Sève, Ph. D.
CERGO
ÉNAP – TÉLUQ-UQAM
514-849-3989, EXT. 3763 (Énap)
514- 514-987-3000 Ext. 2863 (Téluq)
EMAIL : cergo.enap.telug@enap.ca