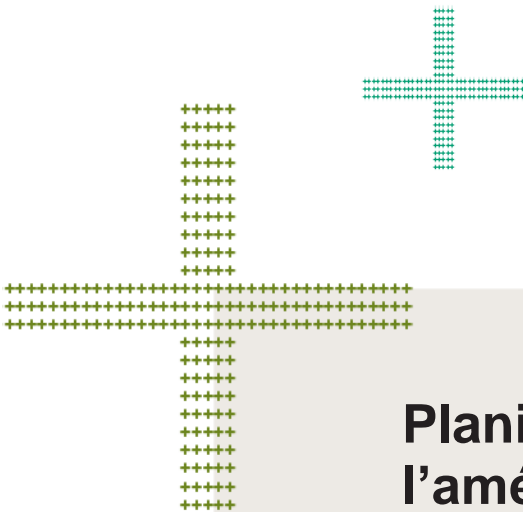


# ENAP

École nationale  
d'administration  
publique



## Planification des transports et de l'aménagement : des outils pour intégrer les stratégies afin d'agir de manière concertée

Fanny Tremblay-Racicot, professeure adjointe à l'ENAP

Paru dans A+, le carrefour des acteurs publics, vol. 8, no 1, juillet 2021

Texte tiré de la communication de Fanny Tremblay-Racicot intitulée « *Stratégies et outils d'intégration multiniveaux et intersectoriels en matière de transports et d'aménagements urbains* » au colloque [Les changements climatiques au Québec : pour une gouvernance décloisonnée et cohérente](#), tenu les 5 et 6 mai.

L'intégration des transports, de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme s'opère à travers une série de stratégies visant à réduire l'utilisation de l'automobile et l'étalement urbain, atténuant du même coup leurs conséquences négatives, particulièrement la congestion routière, la pollution de l'air, les émissions de gaz à effet de serre (GES), ainsi que la perte d'écosystèmes. En dépit de la prépondérance et de la persistance de ces problèmes environnementaux, sociaux et économiques, les structures institutionnelles et administratives peinent à s'adapter afin de répondre à un agenda de planification durable intégré – il y a un gouffre entre la théorie de la planification et sa pratique.

En matière de transport et d'aménagement urbain, le défi de l'intégration se pose non seulement au palier local, mais également aux niveaux régional, provincial et fédéral. En effet, bien que ces questions soient essentiellement locales et territorialisées, divers paliers se partagent les pouvoirs, l'expertise et les ressources nécessaires à l'atteinte d'une action coordonnée entre les différents paliers gouvernementaux. Il s'agit donc non seulement d'intégrer horizontalement les politiques publiques et l'action gouvernementale au sein d'un même palier, celles des directions des transports et de l'aménagement au niveau municipal, par exemple, mais également de les coordonner verticalement, de sorte que les investissements des paliers supérieurs de gouvernement répondent aux objectifs de durabilité au niveau régional, par exemple.

Cette communication a présenté les fondements scientifiques de l'intégration des transports et de l'aménagement urbains et offre une synthèse des outils d'intégration multiniveaux et des adaptations organisationnelles québécoises permettant l'intersectorialité. Cinq stratégies y sont présentées : la planification durable des transports, la gestion de la croissance urbaine ou la croissance dite « raisonnée », le développement orienté vers les transports collectifs, la gestion du stationnement et la conception des rues. Ces stratégies peuvent être encouragées ou mises de l'avant par différents paliers de gouvernement et déployées au niveau local via différents instruments de politiques publiques et d'adaptations organisationnelles.

Pour en savoir davantage :

Tremblay-Racicot, F., « [Stratégies et outils d'intégration multiniveaux et intersectoriels en matière de transports et d'aménagements urbains](#) », colloque *Les changements climatiques au Québec pour une gouvernance décloisonnée et cohérente*, Congrès de l'Acfas, Université de Sherbrooke, 5 mai 2021.

Tremblay-Racicot, Fanny. « L'intégration des transports et de l'aménagement urbains : stratégies de planification et outils de mise en œuvre », dans Divay, Gérard (éd.). *Le Management municipal. Tome 2. Les défis de l'intégration locale*. Québec, Presses de l'Université du Québec, 2019, p. 99-135. (JS 1721 Q3 M266 2019, Québec/Montréal)

## NOTE AU LECTEUR

Les opinions exprimées dans ce texte n'engagent que leurs auteurs et ne sauraient refléter la position de l'École nationale d'administration publique.

L'ENAP autorise la reproduction, l'utilisation et la diffusion partielle ou intégrale de ce texte à condition que sa source soit citée, à savoir, le nom de l'auteur, l'École nationale d'administration publique, écrit au long, le titre du document ainsi que l'année de sa parution. Cette autorisation est accordée à des fins non commerciales, gratuitement, sans limite de temps et sans limite territoriale.

© École nationale d'administration publique (ENAP), 2021

QUÉBEC

+

MONTRÉAL

+

OUTAOUAIS

+

SAGUENAY

+

TROIS-RIVIÈRES

