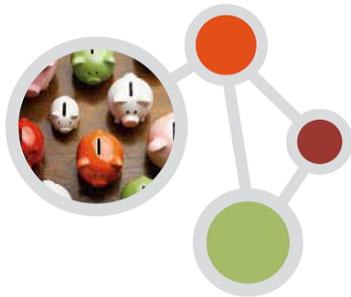




Centre de recherche sur la gouvernance

Axe de recherche sur la gouvernance des finances publiques

LES SIGNAUX D'AVERTISSEMENT DANS LA GESTION DES RISQUES



Colloque unique réunissant des conférenciers de cinq universités

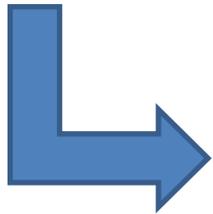
**régimes
DE RETRAITE :**
tout n'a pas encore été dit!

*Jacques R. Gagné et Robert Poirier,
Le lundi 30 mars 2015, Hôtel intercontinental.*

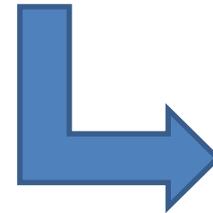
 **École nationale
d'administration publique**



~~ERREURS~~



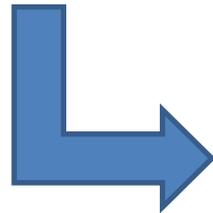
PRISE DE CONSCIENCE



CHANGEMENTS



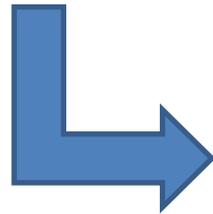
IMPLICATIONS MÉCONNUES DE LA GOUVERNANCE



RÔLE DU COMITÉ DE RETRAITE EN MATIÈRE DE TRANSPARENCE ET DE LITTÉRATIE



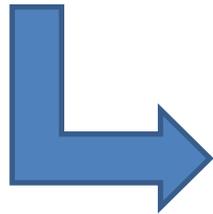
**COTISATIONS
INSUFFISANTES?/ GESTION
IMPRUDENTE?**



**FONDS DE STABILISATION
ET D'INDEXATION**



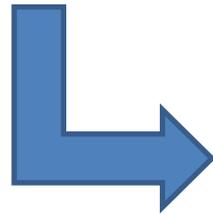
**PRESTATIONS NON
VÉRITABLEMENT
GARANTIES**



**RÉGIME À PRESTATIONS
CIBLES**



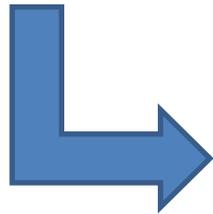
CROISSANCE DES COTISATIONS DANS LE TEMPS?



ÉQUITÉ INTERGÉNÉRATIONNELLE



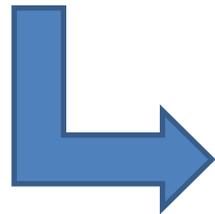
**EXISTE-T-IL UN « VRAI »
DÉFICIT?**



**CHOIX DU TAUX
D'ESCOMPTE**



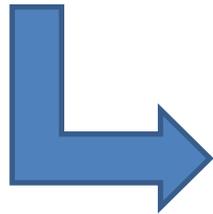
« BONNE RETRAITE » POUR TOUT LE MONDE



RETRAITE ↔ **ÉCONOMIE
DE DEMAIN**



LA NÉGOCIATION: AIDE OU NUISANCE?



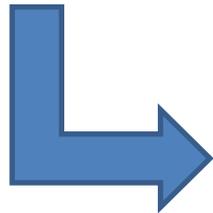
**SA PLACE DANS LA
GOUVERNANCE**



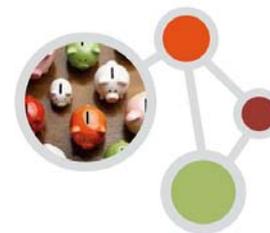
ASSURANCE-VIE:



RÉGIMES DE RETRAITE:



**LEÇONS DES COMPAGNIES
D'ASSURANCE-VIE**



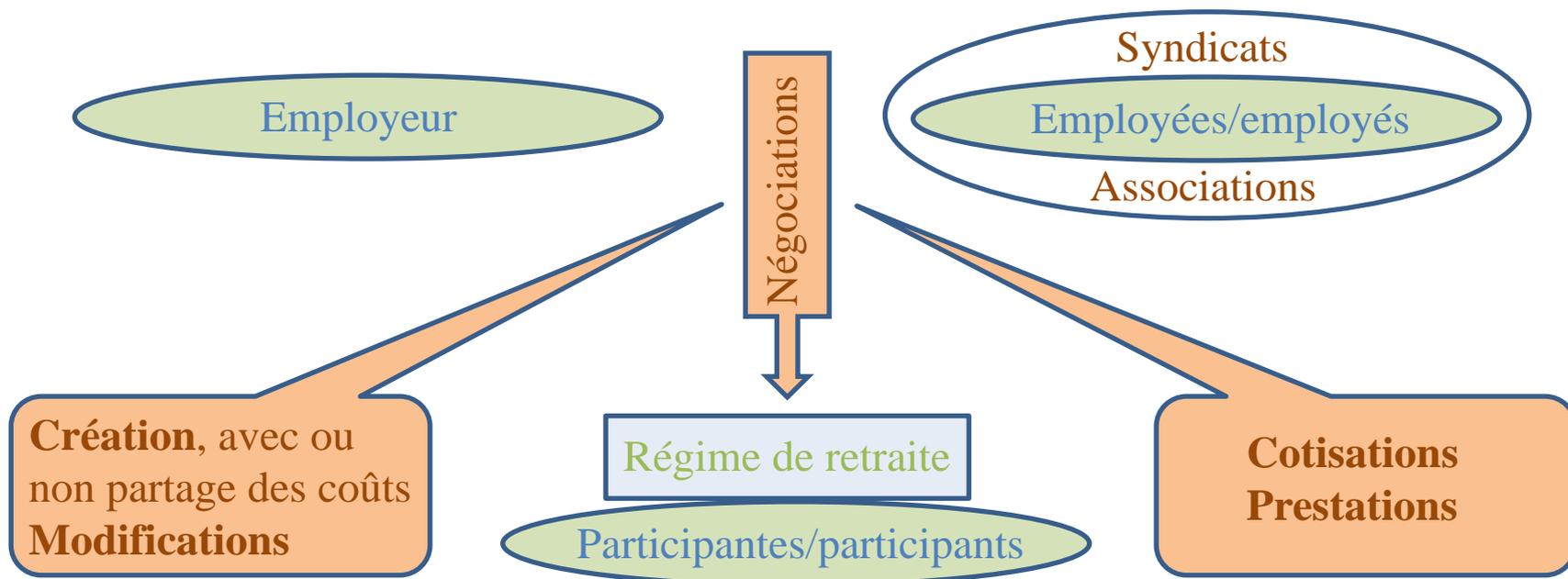
Colloque unique réunissant des conférenciers de cinq universités

**régimes
DE RETRAITE :**
tout n'a pas encore été dit!

LE RÉGIME DE RETRAITE ET SA GOUVERNANCE



RÉGIME DE RETRAITE: CONTRAT NÉGOCIÉ DE SALAIRE DIFFÉRÉ





LA GOUVERNANCE ET LES RESPONSABILITÉS DES INTERVENANTS

- Responsabilités de financement:

Employeur et employées/employés (sauf exception)

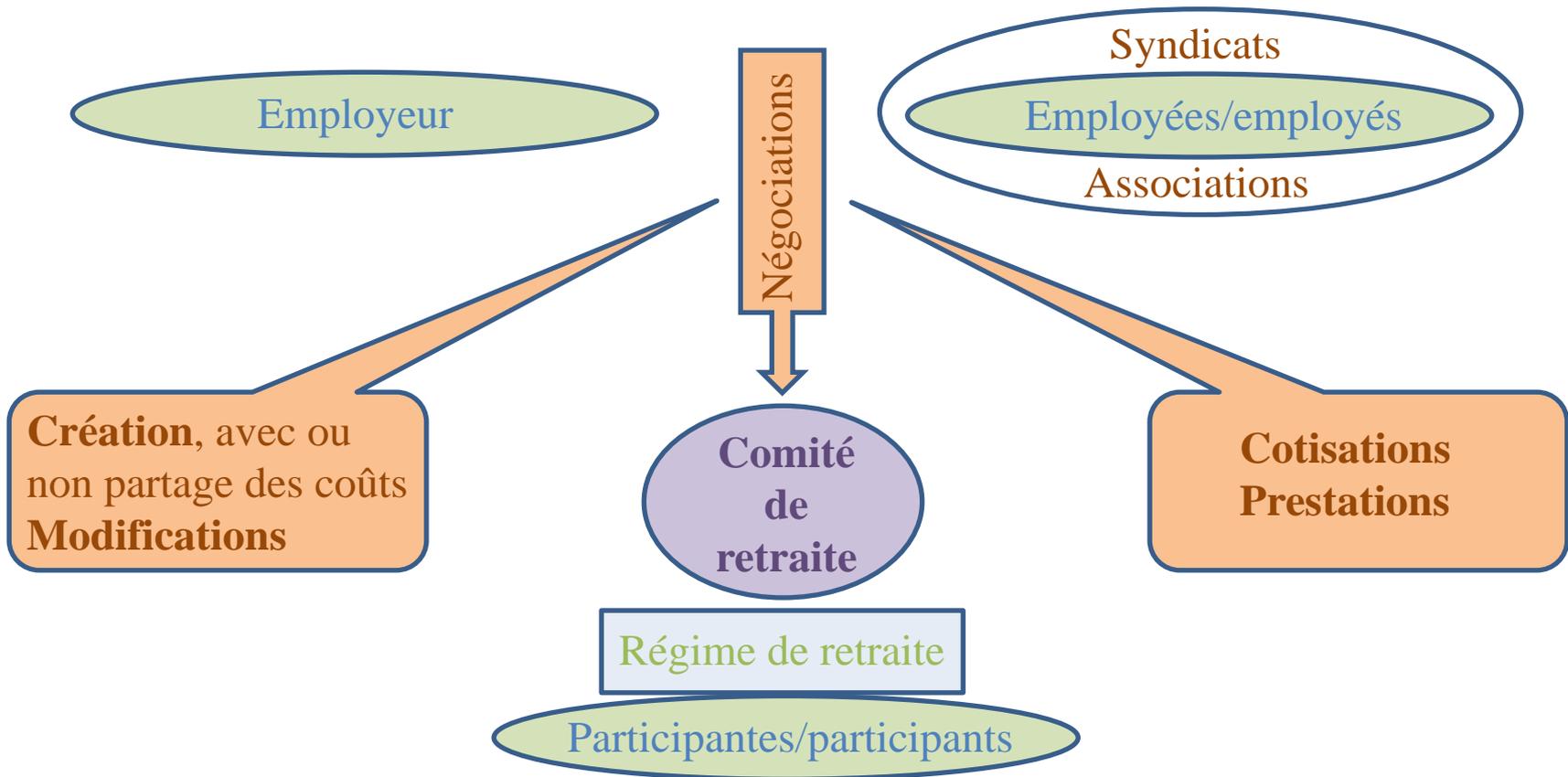
- Responsabilités d'administration, à l'égard:

- Des entrées de fonds;
- De la gestion des fonds;
- Des sorties de fonds.

Comité de retraite

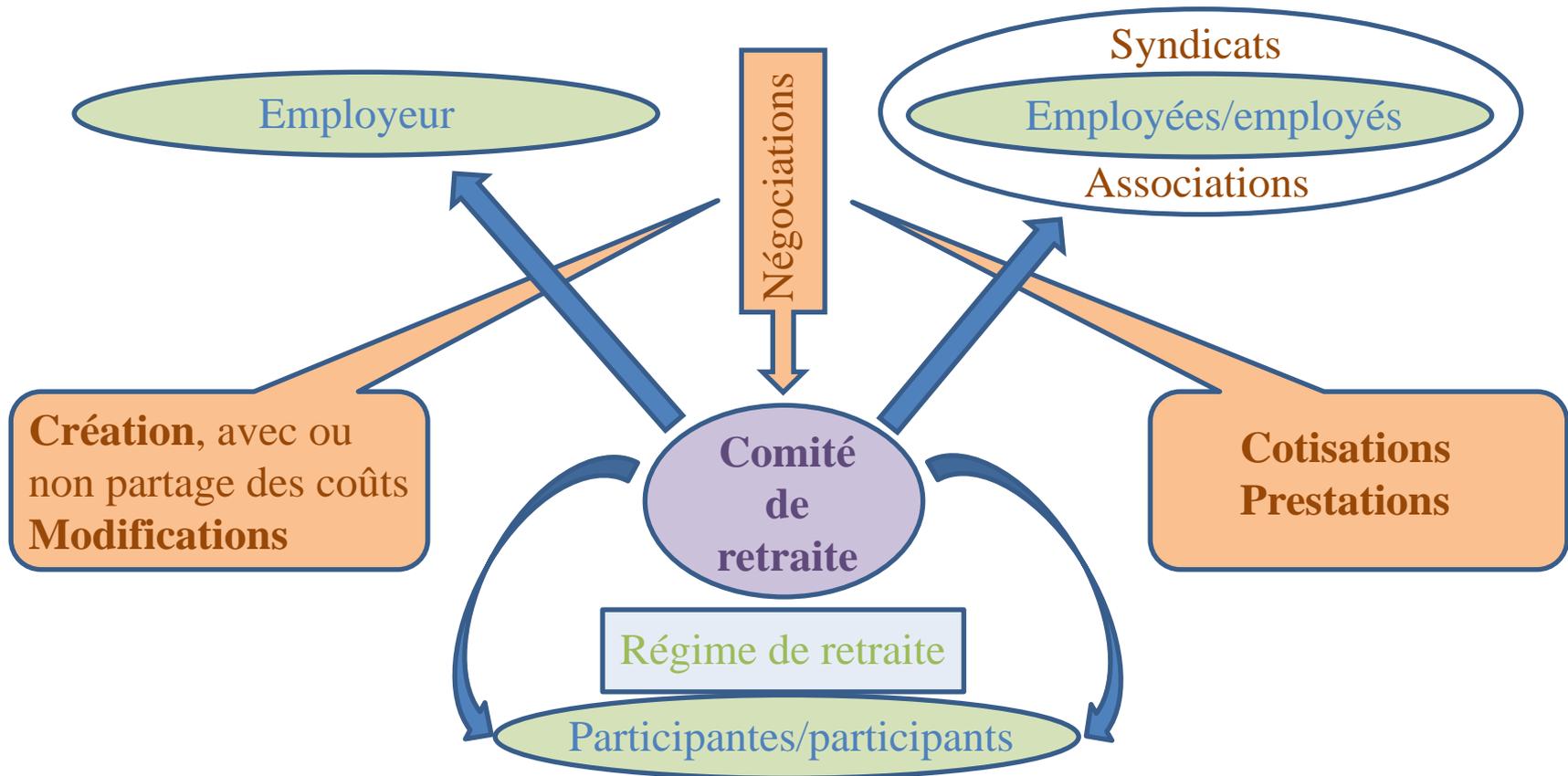


LE COMITÉ DE RETRAITE : AU CŒUR DE LA GOUVERNANCE



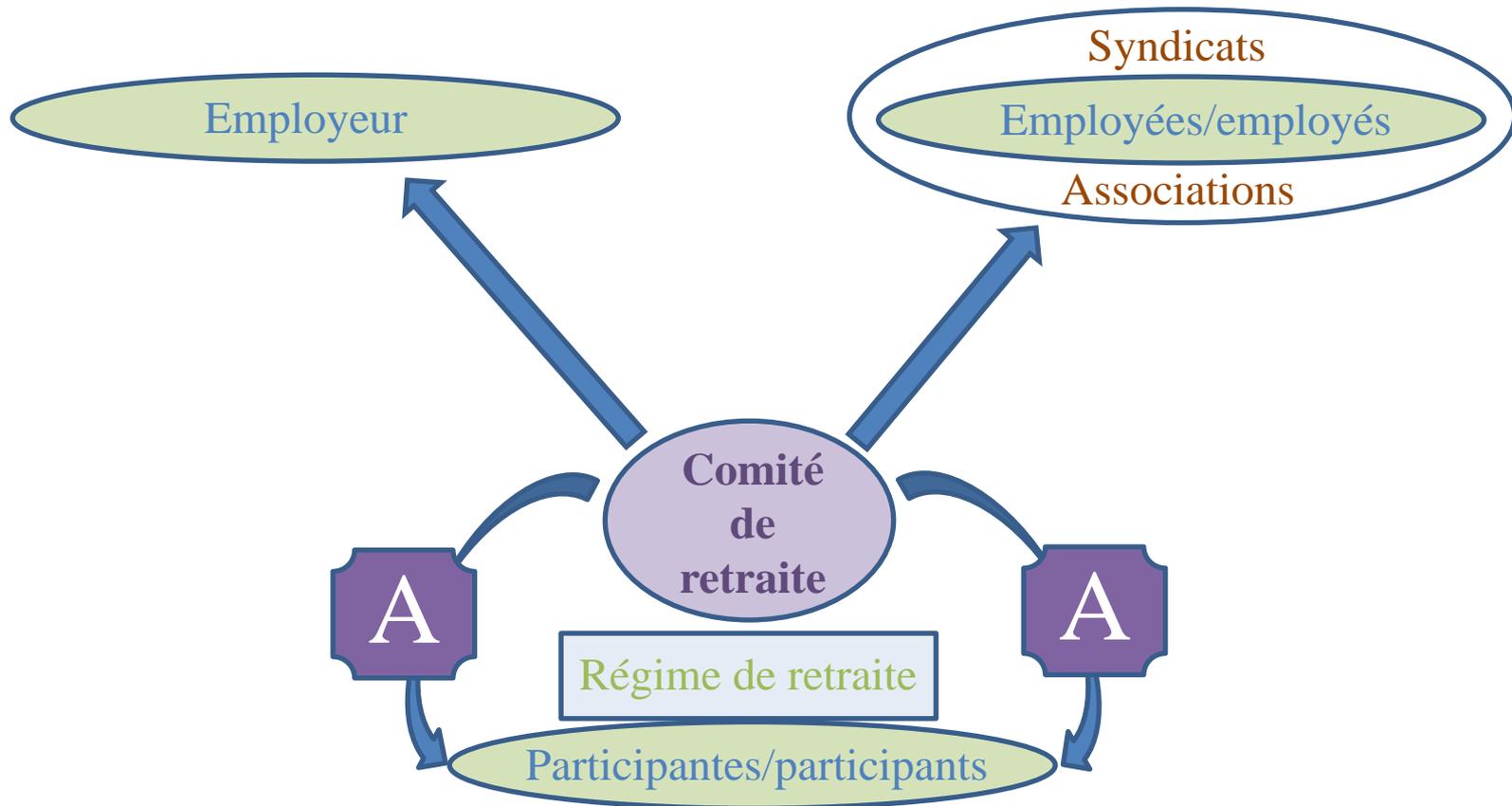


LE COMITÉ DE RETRAITE : AU CŒUR DE LA GOUVERNANCE





LE COMITÉ DE RETRAITE : AU CŒUR DE LA GOUVERNANCE





A

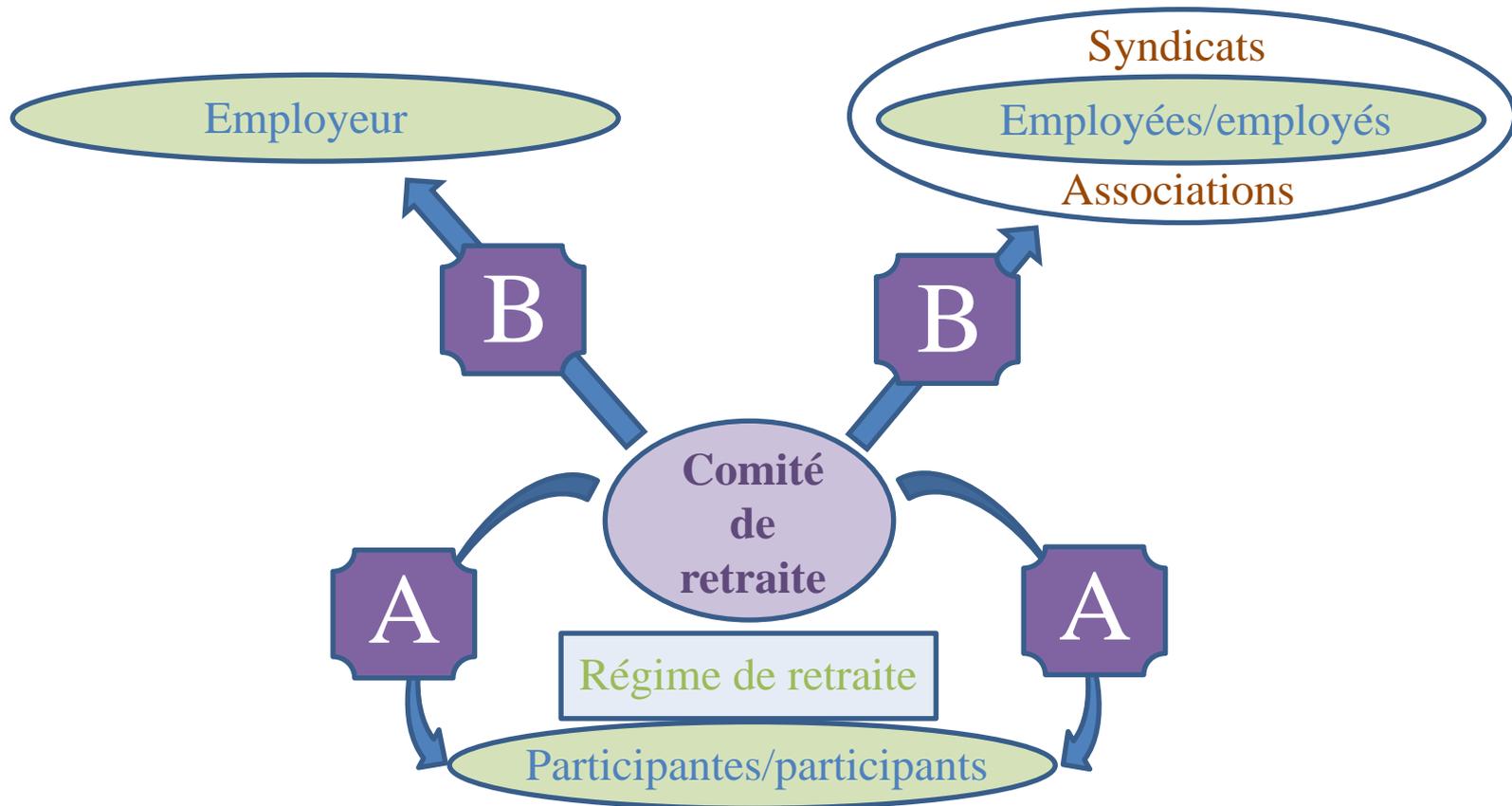
COMMUNIQUER AUX PARTICIPANTS: DEVOIR FIDUCIAIRE DU COMITÉ DE RETRAITE

- Les décisions administratives doivent être connues des participantes et des participants;
- Les décisions administratives doivent être comprises par les participantes et les participants;
- Une fois les paramètres de retraite établis, les participants, représentés par le comité de retraite, ont droit de regard sur:
 - La politique de placement;
 - La gestion du risque.

Transparence
et
Littératie



LE COMITÉ DE RETRAITE : AU CŒUR DE LA GOUVERNANCE





B

REPRÉSENTER LES PARTICIPANTS : AUTRE DEVOIR FIDUCIAIRE DU COMITÉ DE RETRAITE

- Représenter les participants auprès de l'employeur et des employées /employés:
 - Notamment au regard de la politique de placement et de ses risques.
- Ce qui implique que les membres du comité de retraite ne sont pas simplement là pour faire les représentations de l'employeur ou des regroupements d'employés qui les désignent pour y siéger.

Colloque unique réunissant
des conférenciers de cinq universités

RÉGIMES DE RETRAITE : tout n'a pas encore été dit!



Centre de recherche sur la gouvernance

En collaboration avec



École nationale
d'administration publique